



Akademia
Controllingu



TPM – nowe podejście do zarządzania utrzymaniem ruchu - 2 dni

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



TPM – nowe podejście do zarządzania utrzymaniem ruchu - 2 dni

KONTAKT

Szkolenia otwarte:

info@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 61 852 33 53

Szkolenia zamknięte:

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

Adam Łazarski, DBA(PhD), MBA

Opis szkolenia

Przedmiotem szkolenia jest ciągłe doskonalenie czynności przy konserwacji urządzeń oraz zespołowe wypracowanie usprawnień w systemie utrzymania ruchu jak i również wzrosty efektywności wykorzystania maszyn i urządzeń produkcyjnych poprzez wykorzystanie współczynnika efektywności pracy linii technologicznej czy gniazda produkcyjnego.

Na zajęciach zostaną przedstawione zasady, metody i narzędzia, wykorzystywane w programie Kompleksowego Utrzymania Maszyn TPM (ang. Total Productive Maintenance). Program TPM jest z powodzeniem wdrażany jest od wielu lat w przedsiębiorstwach japońskich i amerykańskich, gdzie przynosi znaczące korzyści finansowe.

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do:

- personelu wszystkich szczebli zarządzania produkcją
- personelu działu utrzymania ruchu
- kierowników działów produkcyjnych
- operatorów linii produkcyjnych lub gniazd produkcyjnych personelu działów jakości

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest:

- zaznajomienie uczestników z zasadami TPM (Total Productive Maintenance), metodologią zarządzania obszarem roboczym 5S, kontrolą wskaźnika produktywności maszyn i urządzeń OEE
- przekazanie umiejętności z zakresu wzrostu elastyczności – dostosowywania się do zmiennych potrzeb Klienta, szybszych dostaw z dobrą jakością, zmniejszenia czasów przestoju i kosztów produkcji,
- zwiększenia konkurencyjności, opracowywania instrukcji i standardów czyszczenia maszyn, wykorzystywania współczynnika OEE do obliczania premii, redukcji błędów i wad produktów, awarii maszyn i urządzeń, czasu uruchamiania i regulacji maszyn

Program

TPM – nowe podejście do zarządzania utrzymaniem ruchu

Program:

Dzień 1 (10:00 – 17:00)

1. Wstęp do produktywności
2. Co oznacza „Lean Manufacturing”
 - a. Wprowadzenie
 - b. Historia powstania Lean Manufacturing
3. Czym jest TPM – totalne zarządzanie utrzymaniem ruchu
 - a. Historia zarządzania
 - b. Rozwój koncepcji TPM
 - Breakdown Maintenance, Preventive Maintenance, Productive Maintenance, TPM
 - c. Cele TPM
4. Określenie strategii TPM dla firmy
 - a. Wybór obszarów, w których nastąpi wdrożenie Systemu TPM
 - b. Przedstawienie stanu obecnego
 - c. Rola i zadania Zespołu wdrażającego System TPM
5. Rola Działu Utrzymania Ruchu oraz Autonomos Maintenance
6. Sześć głównych strat – sposób kalkulacji, wzory i przykłady
 - a. Analiza stratb. Działania celem eliminacji strat

Dzień 2 (09:00 – 15:30)

1. Wskaźnik efektywność wykorzystania czasu pracy maszyn – OEE
 - a. Wykorzystanie współczynnika OEE do obliczania premii
 2. Metodologia wdrażania Systemu TPM
 - a. Wybór lidera
 - b. Edukacja Załogi
 - c. Wizualizacja wyników
 3. Przedstawienie i omówienie poszczególnych filarów wchodzących w skład TPM
 - a. Omówienie formularzy, instrukcji oraz standardów potrzebnych do funkcjonowania Systemu TPM
 - b. Standardy czyszczenia i konserwacji
 4. Wprowadzenie do technik wykorzystywanych w TPM
 - 5S, JiT, SMED (skrócenie czasu przebrojenia), kaizen, lekcja jednotematyczna – One Point Lesson, matryca umiejętności
 5. System 5 S
 - organizowania miejsca pracy, współpracujący z elementami Systemu TPM
 6. Kaizen
 - zasada ciągłego usprawniania przez małe grupy pracownicze.