



Akademia
Controllingu

Lean Controlling - 2 dni

MIEJSCE I DATA:

16-17.05.2024, Online



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Lean Controlling - 2 dni

KONTAKT

Szkolenia otwarte:

info@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 61 852 33 53

Szkolenia zamknięte:

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

dr Michał Chalastra

Opis

Dzisiejsze trendy w zarządzaniu finansami i procesami biznesowymi wskazują konieczność rozumienia i skutecznego wykorzystania koncepcji

Lean Management

, która przekształca globalne korporacje, umożliwiając

szczupłe, efektywne i rentowne zarządzanie

organizacjami. Dwudniowe szkolenie z tego zakresu pozwoli Ci zanurzyć się w koncepcję

Lean Controlling, narzędzie przyszłości dla każdego profesjonalisty z branży finansowej



Postaw na siebie!

W aktualnej gospodarce globalnej, zdominowanej przez innowacje i ciągłe zmiany, przystosowanie się do koncepcji Lean Management stanowi niezbędny element sukcesu każdego przedsiębiorstwa.

Rozumienie Lean Controlling

pomoże przekształcić Twoje podejście do

rachunkowości zarządczej, optymalizacji procesów i controllingu

, umożliwiając Ci bardziej

efektywne i zrównoważone działania biznesowe

Szkolenie jest skierowane do finansistów, controllerów finansowych, specjalistów ds. rachunkowości zarządczej, controllerów produkcji, specjalistów Lean Management oraz wszelkich zainteresowanych tą tematyką. Zarówno Dyrektorzy Finansowi (CFO), Menedżerowie (CEO), jak i Dyrektorzy Controllingu znajdą tutaj cenne narzędzia i techniki, które mogą natychmiast zastosować w swojej pracy.

W trakcie szkolenia przejdziemy przez kluczowe elementy Lean Controlling, od roli controllingu finansowego w Lean Management, poprzez audyt efektywności zasobów i procesów, do adaptacji rachunkowości do wymogów optymalizacji.

. Nauczysz się, jak zidentyfikować MPK na potrzeby optymalizacyjne, jak prezentować koszty zasobów i identyfikować zawyżone koszty na poziomie danych szczegółowych. Dowiesz się, jak stosować szczegółowe techniki rozliczania kosztów istotnych i uproszczone metody rozliczania kosztów mniejszej istotności.

. Weź udział w szkoleniu i zyskaj przewagę, zdobywając umiejętności i wiedzę niezbędne w dzisiejszym dynamicznym świecie biznesu. Zapisz się już dziś, by dzięki wdrożeniu koncepcji Lean Controllingu rozwinąć swoją karierę i przyczynić się do sukcesu swojej organizacji!



Adresaci

Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie adresowane jest do profesjonalistów z dziedziny finansów, controllingu i zarządzania, którzy chcą zgłębić i zastosować koncepcje Lean Management, Lean Accounting i Lean Controlling w swojej pracy. Obejmuje ono szeroką gamę tematów, od zrozumienia koncepcji Lean po praktyczne zastosowanie jej w finansach i rachunkowości.

. Jeśli jesteś specjalistą ds. rachunkowości zarządczej, finansistą, controllerem finansowym, specjalistą Lean Management, dyrektorem finansowym (CFO), menedżerem (CEO) lub dyrektorem controllingu, to szkolenie jest dla Ciebie.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Dyrektor Controllingu
2. Kierownik Działu Finansowego
3. Kierownik Działu Planowania i Analiz
4. Kierownik Działu Rachunkowości
5. Główny Księgowy
6. Controller Finansowy
7. Specjalista ds. Rachunkowości Zarządczej
8. Specjalista Lean Management
9. Controller Produkcji
10. Analityk Finansowy
11. Doradca ds. Optymalizacji Procesów
12. Auditor Wewnętrzny
13. Kierownik Projektów Optymalizacyjnych
14. Dyrektor Finansowy (CFO)
15. i innych zainteresowanych koncepcją LEAN.

Dlaczego warto

Dzięki udziałowi w szkoleniu nabędziesz praktyczne umiejętności, które umożliwią Ci zastosowanie koncepcji Lean w Twojej organizacji, prowadząc do poprawy efektywności, redukcji kosztów i zwiększenia rentowności.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

1. Efektywność procesów i redukcja marnotrawstwa:

Zrozumiesz i krok po kroku wdrożysz koncepcję Lean Management w swojej organizacji, co przełoży się na zwiększenie efektywności i redukcję marnotrawstwa.

2. Optymalne zasoby i dobre wyniki finansowe:

Nabędziesz kompetencje z zakresu audytu efektywności zasobów i procesów.

Nauczysz się identyfikować i analizować kluczowe procesy w swojej firmie, co umożliwi Ci optymalizację zasobów i poprawę wyników finansowych.

3. Rentowne zarządzania kosztami:

Nauczysz się stosować zasady Lean Accounting, aby dokładniej analizować koszty, identyfikować nadmiernie kosztowne elementy i zwiększyć rentowność.

4. Optymalizacja wszystkich etapów procesów gospodarczych:

Dowiesz się, jak mapować procesy biznesowe i ustalać koszty na poszczególnych etapach, co pozwoli Ci zidentyfikować obszary wymagające poprawy.

5. Rachunkowość dostosowana do potrzeb optymalizacji:

Zdobędziesz umiejętność dostosowania rachunkowości do potrzeb optymalizacyjnych, zarówno w zakresie kosztów produktów, jak i MPK, co przyczyni się do lepszego zarządzania kosztami i zwiększenia rentowności Twojej organizacji.

Cele

Głównym celem

szkolenia jest wyposażenie uczestników w kompetencje niezbędne do efektywnego zastosowania zasad Lean Management w zakresie controllingu finansowego i rachunkowości zarządczej

. Szkolenie umożliwi podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności w obszarze optymalizacji procesów gospodarczych oraz adaptacji rachunkowości do wymogów optymalizacji.

Cele szczegółowe szkolenia:

1. Zastosowanie w praktyce koncepcji Lean:

Uczestnicy przyswoją sobie koncepcje Lean Management, Lean Accounting i Lean Controlling oraz umiejętność zastosowania ich w praktyce w celu poprawy efektywności finansowej organizacji.

2. Umiejętne zarządzanie kosztami i optymalizacja procesów:

Uczestnicy nauczą się, jak dokonać audytu efektywności zasobów i procesów, mapować procesy gospodarcze i ustalać koszty pojedynczych etapów, co przekłada się na lepsze zarządzanie kosztami i optymalizację procesów.

3. Poprawa rentowności organizacji:

Uczestnicy wyposażą się w umiejętność adaptacji rachunkowości do potrzeb optymalizacji, zarówno w zakresie kosztów produktów, jak i MPK, co umożliwi im identyfikację zawyżonych kosztów i przyczynia się do poprawy rentowności.

Program

Lean Controlling

Rola controllingu finansowego w koncepcji Lean Management:

a. Lean Management, Lean Accounting, i Lean Controlling. b. Wymogi stawiane rachunkowości przez koncepcję Lean Management. c. Wybrane przykłady różnic w tradycyjnym rachunku kosztów a metodzie Lean Accounting.

Controlling w optymalizacji procesów gospodarczych:

a. Audyt efektywności zasobów i procesów. b. Klasyfikacja procesów. c. System rachunkowości umożliwiający optymalizację procesów. d. Mapowanie procesów gospodarczych i ustalanie kosztów pojedynczych etapów. e. Wskaźniki pomiaru efektywności i kosztochłonności zasobów oraz ich wykorzystanie w optymalizacji. f. Organizacja procesu optymalizacji.

Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie MPK:

a. Identyfikacja MPK na potrzeby optymalizacyjne. b. Prezentacja kosztów zasobów w układzie umożliwiającym ich optymalizację. c. Identyfikacja zawyżonych kosztów na poziomie danych szczegółowych pojedynczych zasobów.

Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie kosztów produktów:

a. Prezentacja kosztów produktów według potrzeb optymalizacyjnych. b.

Wielowymiarowa analiza kosztów na potrzeby działań optymalizacyjnych.

Kalkulacja kosztów produktów metodą Lean Accounting:

a. Szczegółowe techniki rozliczania kosztów istotnych. b. Uprozczone metody rozliczania kosztów mniejszej istotności. c. Okresy rozliczania kosztów pośrednich. d. Koszty przed- i poprodukcyjne oraz metody ich rozliczania. e. Oddzielne rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych i ogólnowydziałowych. f. Rozliczanie ogólnych kosztów okresu.

Koszty niewykorzystanej zdolności produkcyjnej:

a. Rozliczanie kosztów według reguły normalnej zdolności produkcyjnej. b. Normalny i maksymalny poziom wykorzystania zdolności produkcyjnej. c. Podział kosztów wydziałowych na stałe i zmienne. d. Zakres identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału. e. Ewidencja na kontach księgowych kosztów niewykorzystanego potencjału. f. Rozliczanie na produkty kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej. g. Wskaźniki wykorzystania zdolności produkcyjnej zasobów. h. Kategorie kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej. i. Okresy rozliczania kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej zasobów. j. Analiza kosztów niewykorzystanego potencjału w skali całego przedsiębiorstwa. k. Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w raportach.

Rachunek kosztów dla działań optymalizacyjnych:

a. Rachunek usprawnień pojedynczych cech produktu. b. Wyznaczenie kosztów i efektów usprawnienia produktu. c. Ustalenie progu rentowności usprawnienia produktu. d. Likwidacja nieefektywnych i niewykorzystywanych zasobów. e. Obniżka kosztów stałych a koncepcja szczupłego przedsiębiorstwa.

Studium przypadku – prezentacja adaptacji narzędzi controllingu do potrzeb optymalizacji procesu:

a. Mapowanie przebiegu procesu. b. Identyfikacja wskaźników określających efektywność zasobów i czynności. c. Optymalizacja kosztów czynności zasobów. d.

Optymalizacja kosztów faz procesu. e. Ustalenie efektów optymalizacji.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

Koszt

1990 zł netto

Formularz zgłoszeniowy

Lean Controlling - 2 dni

Promocje

Promocja 20% Przy zgłoszeniu więcej niż 1 osoby z danej firmy, dla drugiej i kolejnej osoby udzielamy 20% rabatu.

Warunki

Warunkiem uczestnictwa jest odesłanie faksem pod nr

FAX: 61 666 03 63

lub e-mail'em na adres:

info@akademiacontrollingu.pl

wypełnionego formularza zgłoszeniowego oraz dokonanie wpłaty na konto organizatora w terminie 5 dni przed datą szkolenia.

Zapraszamy do kontaktu

TEL. + 48 61 852 33 53

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

KOSZT SZKOLENIA

1990 zł netto

Koszt szkolenia obejmuje: udział jednej osoby w szkoleniu, komplet materiałów szkoleniowych, certyfikat ukończenia szkolenia, przerwy kawowe oraz lunch.

DANE FIRMY DO WYSTAWIENIA FAKTURY

Nazwa firmy	Nip	
Adres	Kod	Miasto
Telefon		Fax

DANE FIRMY DO KORESPONDENCJI

Nazwa firmy		
Adres	Kod	Miasto

DANE OSOBY KONTAKTOWEJ

Imię i nazwisko	Stanowisko
E-mail	Tel

DANE UCZESTNIKA / UCZESTNIKÓW

Imię i nazwisko	Stanowisko
E-mail	Tel
Imię i nazwisko	Stanowisko
E-mail	Tel
Imię i nazwisko	Stanowisko
E-mail	Tel

Oświadczam, że akceptuję warunki uczestnictwa i zobowiązuję się do dokonania opłaty w wysokości:
(liczba uczestników x cena) PLN + 23% VAT na konto:

Santander Polska. 8 oddz. Poznań Nr: 64 1090 1854 0000 0001 0518 5881

- ☐ wyrażam zgodę na przysyłanie na wskazany przez Ciebie adres email informacji handlowych dotyczących produktów oferowanych przez Akademię Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA) za pomocą środków komunikacji elektronicznej w rozumieniu ustawy z 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (t.j. Dz. U. z 2017 r. poz. 1219).
- ☐ wyrażam zgodę na otrzymywanie przesyłanych informacji handlowych oraz marketing bezpośredni Akademii Controllingu Sp. z o.o. (ICV POLSKA), dotyczących oferowanych produktów, zgodnie z art. 172 ustawy z 16 lipca 2004 r. Prawo telekomunikacyjne (t.j. Dz. U. z 2017 r. poz. 1907 z późn. zm.).
- ☐ * Oświadczam, że akceptuję warunki uczestnictwa <http://www.akademiacontrollingu.pl/regulamin/>
- ☐ * Zapoznałem się i akceptuję politykę prywatności <http://www.akademiacontrollingu.pl/polityka-prywatnosci/>
- * pola wymagane

Pieczętka firmowa

Podpis
