



Akademia
Controllingu



Budżetowanie w przedsiębiorstwie - warsztaty

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Budżetowanie w przedsiębiorstwie - warsztaty

KONTAKT

Szkolenia otwarte:

info@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 61 852 33 53

Szkolenia zamknięte:

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

dr inż. Roman Kotapski

Opis szkolenia

Na szkoleniu będą omówione zagadnienia dotyczące tworzenia budżetu przedsiębiorstwa jak i budżetów częściowych dotyczących poszczególnych obszarów jego działalności. Również zostaną omówione zagadnienia kontroli budżetowej i jej wykorzystanie do poprawienia działalności procesów wyodrębnionych w przedsiębiorstwie. W dalszej części zostaną omówione problemy dotyczące aspektów organizacyjnych funkcjonowania systemu budżetowania w przedsiębiorstwie. Istotną częścią szkolenia będzie omówienie procesu wdrożenia systemu budżetowania, w tym opracowanie jego koncepcji.

Adresaci szkolenia

Szkolenie jest skierowane do pracowników przedsiębiorstw, w których zamierza się wdrożyć lub już funkcjonuje system budżetowania bez względu na reprezentowaną branżę. Szkolenie jest kierowane do właścicieli przedsiębiorstw, dyrektorów finansowych, pracowników działów ekonomicznych i controllingu oraz księgowości.

Dlaczego warto

Szkolenie prowadzone będzie w formie informacyjno-doradczej, w postaci mini wykładów połączonych z elementami warsztatów.

W celu zilustrowania materiału wykładowego uczestnicy szkolenia będą mieli do rozwiązania kilka praktycznych zadań związanych z poruszaną na wykładzie tematyką, przez co będą aktywnie uczestniczyć w szkoleniu.

Indywidualne i grupowe rozmowy uczestników szkolenia z prowadzącym zapewnią wymianę wiedzy, umiejętności i doświadczeń oraz rozwiążą wszelkie wątpliwości i problemy nasuwające się w trakcie szkolenia.

Atrakcyjność szkolenia zapewni prezentacja multimedialna obejmująca tematykę szkolenia oraz odwoływanie się do doświadczeń prowadzącego we wdrażaniu systemów budżetowania i controllingu oraz zarządzania kosztami w przedsiębiorstwach.

Cele szkolenia

Podstawowym celem szkolenia jest przedstawienie istoty funkcjonowania i wdrożenia systemu budżetowania w przedsiębiorstwie, w szczególności wykorzystania budżetów do zarządzania przedsiębiorstwem.

Program

Budżetowanie w przedsiębiorstwie – warsztaty

1. Istota i cele zarządzania kosztami

1.1 Cele zarządzania kosztami 1.2 Ośrodki odpowiedzialności i miejsca powstawania kosztów w przedsiębiorstwie 1.3 Wyodrębnianie procesów, ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie – ćwiczenie

2. Istota i cele budżetowania

2.1 Istota budżetowania 2.2 Cele budżetowania 2.3 Warunki skutecznego wykorzystania budżetowania do zarządzania przedsiębiorstwa 2.4 System budżetowania

3. Budżet główny i jego struktura przedsiębiorstwa

3.1 Istota i struktura budżetu głównego przedsiębiorstwa 3.2 Budżet operacyjny a budżet finansowy przedsiębiorstwa 3.3 Układ budżetu głównego 3.4 Projekt budżetu przedsiębiorstwa – ćwiczenie 3.5 Systemy budżetowania przedsiębiorstw – studia przypadków

4. Budżetowanie sprzedaży

4.1 Struktura i zakres budżetu sprzedaży 4.2 Koszty sprzedaży 4.3 Budżet sprzedaży – ćwiczenie

5. Budżetowanie działań marketingowych

5.1 Struktura i zakres budżetu działań marketingowych 5.2 Koszty działań marketingowych 5.3 Budżet działań marketingowych – ćwiczenie

6. Budżet kosztów produkcji i usług

6.1 Koszty wydziału produkcyjnego 6.2 Pętla kosztów produkcyjnych 6.3 Budżet kosztów zleceń produkcyjnych 6.4 Budżet kosztów wydziału produkcyjnego 6.5 Projektowanie budżetu kosztów wydziału produkcyjnego – ćwiczenie 6.6 Budżet kosztów zlecenia – ćwiczenie

7. Budżet kosztów logistyki

7.1 Zakres kosztów logistyki 7.2 Budżet kosztów zaopatrzenia 7.3 Rozliczenia wewnętrzne 7.4 Budżet kosztów wydziałów logistycznych 7.5 Kalkulacja kosztów transportu – ćwiczenie 7.6 Projekt budżetu wydziału pomocniczego – ćwiczenie

8. Budżet kosztów ogólnozakładowych przedsiębiorstwa

8.1 Budżet kosztów zarządzania i obsługi przedsiębiorstwa 8.2 Budżet kosztów utrzymania infrastruktury ogólnej 8.3 Budżet kosztów ogólnych przedsiębiorstwa 8.4 Budżet i wynik działalności komórki organizacyjnej – ćwiczenie

9. Kontrola budżetowa

9.1 Istota kontroli budżetowej 9.2 Analiza wykonania budżetu 9.3 Rachunek wyników przedsiębiorstwa 9.4 Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek wyników przedsiębiorstwa – ćwiczenie

10. Wdrożenie i funkcjonowanie systemu budżetowania

10.1 Etapy wdrożenia systemu budżetowania 10.2 Instrukcja sporządzania budżetu 10.3
Zakładowy plan kont a budżet 10.4 Wybór i wdrożenie systemu informatycznego
wspomagające budżetowanie

11. Mity budżetowania i controllingu – podsumowanie

Sylwetka trenera

Roman Kotapski (dr inż.)

Konsultant w zakresie zarządzania kosztami, Prezes Zarządu MARINA Sp. z o.o.

**Specjalizuje się w rachunku kosztów, rachunkowości
zarządczej, budżetowaniu, zarządzaniu kosztami, controllingu.
Opracował i wdrożył systemy budżetowania w m.in.
przedsiębiorstwach budowlano-montażowych, handlowych,
stacji radiowej, wodociągowo-kanalizacyjnych, szpitalach.**

Autor ponad 200 artykułów na temat rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej i
budżetowania publikowanych na łamach specjalistycznych czasopism, m.in. „Wodociągi
– Kanalizacja”, „Controlling i Zarządzanie”, „Rachunkowość”, „Rachunkowość
Budżetowa”, „Biuletyn Rachunkowości i Finansów”, „Rachunkowość finansowa i audyt”.
Jest autorem i współautorem książek m.in. Budżetowanie w przedsiębiorstwie.
Kompendium wiedzy (Wydawnictwo MARINA 2006), Budżetowanie kosztów w
przedsiębiorstwie (Wyd. ODDK 2002), Rachunkowość w zarządzaniu zdecentralizowanym
przedsiębiorstwem (Wyd. PWE 2001), ABC kosztów przedsiębiorstwa telewizyjnego (Wyd.
Montevideo 2005), Rachunkowość zarządcza. Kompendium wiedzy (Wydawnictwo
MARINA 2008), Zarządzanie przedsiębiorstwem budowlanym (Wyd. Poltext 2009),
Rachunkowość zarządcza. Zbiór zadań (Wydawnictwo MARINA 2009), Budżetowanie w
zarządzaniu przedsiębiorstwem budowlano-montażowym (Wydawnictwo MARINA 2014).