



Akademia
Controllingu



Lean w gospodarce magazynowej
– zarządzanie zasobami,
optymalizacja procesów - 2 dni

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Lean w gospodarce magazynowej – zarządzanie zasobami, optymalizacja procesów - 2 dni

KONTAKT

Szkolenia otwarte:

info@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 61 852 33 53

Szkolenia zamknięte:

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

Adam Łazarski, DBA(PhD), MBA

Opis szkolenia

Trening służy usprawnieniu funkcjonowania gospodarki magazynowej w procesie realizacji wymagań klienta wewnętrznego jak i zewnętrznego. Pojęcie klienta jest bezpośrednio postrzegane z perspektywy zasad Lean. W tym kontekście - zupełnie czym innym staje się magazyn obsługujących dany kanał dystrybucji, czym innym wysoko rotujący zapas przy-stanowiskowy obsługujący danego operatora czy maszynę – wreszcie, czym innym zapas wspierający w pracy dział techniczny, utrzymania ruchu. Obok pryncypiów Lean zajęcia bezpośrednio i na przykładach prezentują użycie RFID, kodów kreskowych, zasad i rozwiązań WMS (Warehouse Management System), planowania i nadzorowania realizacji workflow w procesach magazynowych jak i transportu wewnętrznego. Dla podniesienia poziomu wydajności stosuje się również monitorowanie bieżących ograniczeń, niezależnie czy odnosi się to do zasobów ludzkich czy zasobów technicznych.

W trakcie szkolenia wykorzystywane są następujące metody:

- Moderowany wykład.
- Case'y – studium przypadków.
- Ćwiczenia.
- Filmy.
- Warsztaty i symulacja.
- Wizualizacje wykonywane na tablecie są elektronicznie przekazywane po zajęciach uczestnikom.

Adresaci szkolenia

Grupa docelowa:

- Pracownicy magazynów.
- Osoby zajmujące się rozwojem identyfikacji materiałowej.
- Zaangażowani w rozwój/implementację WMS.
- Pracownicy działów controlling'u.

Dlaczego warto

Korzyści:

- Umiejętne planowanie layout'u magazynu i stref magazynowych np. w procesie wytwórczym.
- Poprawienie współpracy gospodarki magazynowej z zaopatrzeniem i produkcją – wsparcie realizacji z sukcesem działań wytwórczych.
- Określenie priorytetów wdrażania usprawnień w gospodarce magazynowej.
- Redukcja kosztów skojarzonych z funkcjonowaniem magazynów.
- Zoptymalizowanie procesów workflow magazynu np. kompletacja, wydawanie i przyjmowanie zapasu.
- Zastosowanie Kanban (manualny i elektroniczny), supermarketów i one piece flow.
- Opanowanie algorytmów WMS.
- Wyliczanie wskaźników oceniających pracę magazynów.
- Umiejętność kalkulacji TCO (Total Cost of Ownership) dla magazynów.
- Skuteczne rozwiązania 5S+1S w gospodarce magazynowej.

Program

Dzień 1

1. Logistyczny umysł – uniwersalność myślenia o przepływie materiałów i informacji

- a. Uniwersalny sposób myślenia o obsłudze klientab. Przyczyny zaburzenia procesu – pomocnicza rola gospodarki magazynowejc. Zgodne lub sprzeczne cele działów – zawieranie konsensusu między sprzecznymi wskaźnikami

2. Fizyczne przykłady konkretnych magazynów – uwarunkowania dotyczące zasad przechowywania zapasów, branży, wymaganego poziomu dostępności, klienta zewnętrznego lub zewnętrznego

- a. Uwarunkowania i specyfika branżb. Rodzaje magazynów – przykłady (wady i zalety)c. Powiązanie między gospodarką materiałową, zaopatrzeniem, produkcją, a magazynową

3. Wskaźniki w ocenie działalności gospodarki magazynowej – SCOR (Supply Chain Operations Reference Model)**4. Analiza gospodarki magazynowej – usprawnianie**

- a. Fizycznie wykorzystaj nie tylko powierzchnię, ale i kubaturę – analiza dostępnej przestrzeni magazynowejb. Wskaż zasady kolejowania ruchów magazynowych: FIFO, FEFO, numery seryjne ...c. Wyznacz miejsca pobierania i odkładania zapasów – zoptymalizuj proces pobierania i odkładaniad. Ustal zasady ewidencji ruchów magazynowych – dokumentacjae. Podziel magazyn na strefy – pracuj nad layout'emf. Określ możliwości automatyzacji planowania, realizacji i raportowania ruchów magazynowych (np. koszty dla rachunkowości np. zarządczej) – WMS

Dzień 2

5. Rozwiązania typu WMS (Warehouse Management System)**6. Metody prowadzenia analizy workflow w pracy magazynu – Lean**

a. Klasyczne metody problem solvingb. Layout i analiza spaghetti diagramc. Użycie 7+1 obszarów stratd. Implementacja 5S+1S w powiązaniu z Poka Yoke

7. Rozwój Kanban, one piece flow, supermarketów – wsparcie JIT i JIS

a. Synchronizacja zaopatrzenia z produkcją

8. Kalkulacja TCO (Total Cost of Ownership) dla magazynów**9. Podsumowanie zajęć**