Akademia Controllingu

Projektowe podejście do rozwiązywania problemów - 2 dni

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE

AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL

Projektowe podejście do rozwiązywania problemów - 2 dni

KONTAKT

Szkolenia otwarte:
info@akademiacontrollingu.pl
tel. + 48 61 852 33 53
Szkolenia zamknięte:
Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

dr Paweł Błaszkiewicz

Opis szkolenia

Problem to stres i zagrożenie, ale też wyzwanie i okazja do nauki. Wszystko zależy od tego czy szuka się winnych czy rozwiązań. Jeszcze lepiej gdy w tym szukaniu widać jasny plan działania, oparty o metodykę projektów. Takie postępowanie porządkuje informacje, angażuje ludzi i stwarza pole do kreatywności. Pewne jest, że wiedzę ze szkolenia będzie można szybko użyć w praktyce, bo problemy wszystkich nas lubią. Warto więc dowiedzieć się:
- jak dobrze zrozumieć przyczyny problemu
- jak zaplanować pogłębienie danych
- jak skorzystać z najlepszych praktyk w zakresie tego tematu
- kogo warto zaprosić do współpracy przy planowaniu rozwiązań
- jak kontrolować wdrożenie rozwiązania

Cele szkolenia

Cele szkolenia:
- wdrożenie systemowego podejścia do rozwiązywania problemów
- wykorzystanie metodyki zarządzania projektami
- opanowanie metodyki rozwiązywania problemów
- zwiększenie kreatywność i innowacyjności w organizacji
- zmiana postaw w sytuacji wyzwania zawodowego
- podejście proaktywne w miejsce reaktywnego
- budowanie zespołowego rozwiązywania problemów
- wymiana doświadczeń pomiędzy uczestnikami

Program

1. Metodyczne vs. doraźne podejście do problemówTypowe fazy przebiegu sytuacji problemowej w organizacji.Zagrożenia i ryzyka związane z eskalacją problemu.Świadomość zasobów i ograniczeń w podejściu do pracy na rozwiązywaniem problemów.Model systemowego podejścia.Rola ujęcia zadaniowego i emocjonalnego.
2. Etapy zarządzania projektemTechniki zbierania informacji o problemie.Analiza symptomów.Pułapki i ryzyka na etapie rozpoznania sytuacji.Wybrane metodyki pracy projektowej.
3. Kreatywność w poszukiwaniu rozwiązańMetody pobudzania kreatywność.Systemowe podejście do innowacji.Czynniki sprzyjające kreatywności.Tworzenie środowiska wzmacniającego twórczość pracowników.Testowanie prototypów.Wyciągania wniosków na przyszłość.
4. Zespołowe rozwiązywanie problemówBudowanie zespołów projektowych.Etapy rozwoju grupy.Zachowania konstruktywne i destrukcyjne dla pracy grupy.Rola lidera zespołu.Rytuały w życiu grupy.Humor i nastrój jako czynniki sprzyjające kreatywności.

Akademia Controllingu Sp. z o. o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
info@akademiacontrollingu.pl
Tel.: 61 852 33 53
www.akademiacontrollingu.pl
NIP: 778-14-34-368 REGON: 300271132 KRS: 0000252838; Sąd rejonowy w Poznaniu,
VII Wydział Gospodarczy KRS, kapitał zakładowy 100 000 PLN