



Akademia
Controllingu

Budżetowanie Projektów – szkolenie online



SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Budżetowanie Projektów – szkolenie online

KONTAKT

Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
Tel. + 48 61 852 33 53
Fax. + 48 61 666 03 63

TRENERZY

dr Michał Chalastra

Opis szkolenia

Adresaci szkolenia

Uczestnicy szkolenia: kierownicy odpowiedzialni za planowanie i realizację projektów, specjaliści z działów ekonomicznych przedsiębiorstw zarządzanych projektowo.

Cele szkolenia

Główny cel szkolenia:
Poznanie narzędzi tworzenia budżetów projektów.
oraz zdobycie wiedzy i umiejętności:
Zdobycie wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie narzędzi do tworzenia budżetów projektów oraz samodzielne zaplanowanie takiego budżetu.

Program

Zakres tematyczny szkolenia:

Sesja 1: Harmonogram i kosztorys projektu

- Proces planowania projektu
- Cele projektu
- Zgłaszanie i zatwierdzania projektów
- Procedura realizacji projektów
- Rozliczenie projektów
- Osoby i ich zadania z budżetowaniu projektów
- Harmonogram projektu
- Identyfikacja pojedynczych etapów projektu
- Ustalanie i rola kamieni milowych projektu

- Wielowymiarowy zakres planowania projektu
- Metody ustalania czasu trwania pojedynczych zadań
- Kosztorys projektu
- Analityka kosztów w budżecie projektu według reguł rachunkowości zarządczej
- Metody planowania pojedynczych pozycji kosztów projektu
- Klasyfikacja pozycji projektu według ich istotności
- Dobór metod planowania do specyfiki poszczególnych pozycji przychodów i kosztów
- Szczegółowe i syntetyczne formy kosztorysu
- Analiza rentowności i poziomy marży w budżecie projektu
- Progi rentowności w projekcie
- Kalkulacja ceny

Sesja 2: Budżet projektu

- Budżet projektu
- Związek między kosztorysem a budżetem projektu
- Rzeczowy i finansowy budżet projektu
- Metoda memoriałowa i kasowa w budżecie projektu
- Budżet przepływów finansowych według terminów płatności
- Relacja budżetu projektu z budżetem głównym przedsiębiorstwa
- Koszty świadczeń wewnętrznych w budżecie projektu
- Rozliczanie kosztów świadczeń wewnętrznych na projekty
- Identyfikacja centrów kosztów w przedsiębiorstwie zarządzanym projektowo na potrzeby rozliczeń wewnętrznych
- Metody techniczne rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych
- Przykłady rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych na projekty
- Rozliczanie kosztów w czasie na projekty

Sesja 3: Zarządzanie budżetem projektu

- Ryzyko w projektach
- Rezerwy czasowe i finansowe
- Scenariusze awaryjne
- Analiza realizacji budżetu projektu
- Okresy analizy realizacji budżetu projektu
- Ustalenie dopuszczalnych odchyłeń od budżetu projektu
- Zmiany budżetu projektu w fazie realizacji
- Przystosowanie planu kont księgowych do wymogów zarządzania projektami
- Konta zespołów 4, 5 i 7
- Konta pozabilansowe
- Koszty finansowe w budżecie projektu
- Koszty finansowania zewnętrznego w budżecie projektu
- Koszty zamrożenia własnych środków finansowych
- Wskaźniki NPV i IRR w analizie rentowności projektu
- Budżetowanie w przedsiębiorstwie zarządzanym projektowo
- Planowanie struktury budżetu głównego przedsiębiorstwa
- Łączenie budżetów projektów z budżetem przedsiębiorstwa
- Tworzenie bezpiecznych struktur budżetu głównego z wykorzystaniem progów rentowności
- Analiza wykonania budżetu głównego i zasady jego aktualizacji
- Projekty a kontrakty biznesowe w budżecie głównym