



Akademia  
Controllingu

## Budżetowanie w przedsiębiorstwie - szkolenie online



**SZKOLENIE ZAMKNIĘTE**



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO  
KURATORA OŚWIATY  
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

[WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL](http://WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL)



# Budżetowanie w przedsiębiorstwie - szkolenie online

## KONTAKT

Marta Elimer  
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl  
Tel. + 48 61 852 33 53  
Fax. + 48 61 666 03 63

## TRENERZY

dr Michał Chalastra

## Opis szkolenia

## Adresaci szkolenia

Uczestnicy szkolenia: pracownicy odpowiedzialni za planowanie budżetów.

## Cele szkolenia

Cel szkolenia: wskazanie praktycznych metod stosowania budżetowania.  
Wiedza i umiejętności:  
Zdobycie wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie narzędzi do tworzenia nowoczesnych budżetów w przedsiębiorstwie.

## Program

Sesja 1. Zarządzanie budżetem  
Wykorzystanie nowoczesnych technik budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem  
Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu  
Stopień uszczegóławiania budżetu przedsiębiorstwa  
Planowanie budżetu uwzględniające cele strategiczne i operacyjne  
Reguły tworzenia bezpiecznych struktur budżetu  
Rodzaje budżetów i zalecane obszary ich stosowania  
Budżetowanie elastyczne dopuszczające odchylenia w trakcie realizacji dla kosztów zmiennych i stałych  
Ustalenie parametrów dopuszczalnych odchyleń w realizacji budżetu  
Zmiana budżetu metodą planowania kroczącego w trakcie jego realizacji

Zasady przenoszenia niewykorzystanych środków budżetowych  
Budżet tradycyjny i zadaniowy  
Sesja 2. Budżet kosztów stałych  
Tworzenia budżetu na poziomie centrów kosztów dla kosztów stałych  
Identyfikacja centrów kosztów na potrzeby budżetowania  
Struktury budżetu pojedynczych centrów kosztów  
Centra odpowiedzialności za koszty a centra kosztów  
Wady tradycyjnych struktur budżetów kosztów wykonane według reguł rachunkowości finansowej  
Poszerzenie klasyfikacji kosztów na potrzeby budżetowania ponad wymogi rachunkowości finansowej  
Ustalanie zakresu odpowiedzialności za koszty  
Zadania kierowników w zakresie odpowiedzialności za koszty w ramach budżetowania  
Identyfikacja osób planujących szczegółowe pozycje budżetowe  
Budżetowanie metodą ekstrapolacji historycznych trendów  
Budżetowanie na podstawie analiz strategicznych (na bazie zerowej)  
Sesja 3. Budżet sprzedaży i kosztów zmiennych  
Tworzenie budżetu podstawowej działalności przedsiębiorstwa  
Wielowymiarowa struktura budżetu przychodów  
Ilościowy plan produkcji  
Wartościowy planowanie kosztów zmiennych produkcji  
Planowanie wykorzystania zdolności produkcyjnych  
Budżet zaopatrzenia  
Planowanie ilościowe i wartościowe w budżetowaniu  
Dynamiczna metoda budżetowania uwzględniająca przesunięcia czasowe pomiędzy poszczególnymi powiązаныmi planami  
Budżet przepływów finansowych wykonany metodą kasową  
Budżet rachunku zysków i strat wykonany metodą memoriałową  
&nbsp;