



Akademia
Controllingu

Logistyka zaopatrzenia a zarządzanie magazynami – szkolenie II stopniowe



SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Logistyka zaopatrzenia a zarządzanie magazynami – szkolenie II stopniowe

KONTAKT

Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
Tel. + 48 61 852 33 53
Fax. + 48 61 666 03 63

TRENERZY

Wiktor Małaszek

Opis szkolenia

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do:

- pracowników średniego i wyższego szczebla działów zaopatrzenia, magazynów
- pracowników przedsiębiorstw wpływających na funkcjonowanie omawianych na szkoleniu obszarów ze szczególnym uwzględnieniem pracowników średniego i wyższego szczebla produkcji i działów handlowych

Dlaczego warto

Podczas zajęć uczestnicy będą wykonywali między innymi następujące zadania:

- gra symulacyjna: Świat śrub – zakupy, magazynowanie i dystrybucja
- zbudowanie modelu preferencji decydenta
- mapowanie procesów
- wyliczanie wskaźnika OTIF
- obliczanie POK
- przeprowadzenie analizy popytów
- analiza ABC
- analiza XYZ
- zarządzanie przepływem materiałów – MRP
- efekty dobrego działania w magazynie
- układ technologiczny magazynów
- analiza strefy przyjęć, składowania, wydań

- zapoznanie z metodą przydziału potencjałów
- wyliczanie ekonomicznej wielkości zamówienia
- zapoznanie z metodą przydziału potencjałów
- zastosowanie Solver
- zastosowanie algorytmu Johnsona, algorytmu Mc Naughtona do optymalnego harmonogramowania zadań TCO
- kalkulacji operacji magazynowych – budowania algorytmu obliczeń i tworzenia narzędzi obliczeniowych (arkuszy kalkulacyjnych)
- rozmieszczenia towarów w magazynie – analiza rotacji towarów i jej wykorzystanie w praktyce
- obliczania potrzebnego wyposażenia w magazynie – budowanie algorytmu i tworzenie narzędzi obliczeniowych
- kalkulacji zapotrzebowania na pracę ludzką
- poznanie metod kalkulowania wielkości poszczególnych stref w magazynie
- wyliczania podstawowych wskaźników używanych do oceny pracy zaopatrzenia i magazynów
- 5S – organizacja miejsc pracy (selekcja, systematyka, sprzątanie, standaryzacja, samodyscyplina)
- zsynchronizowanie zaopatrzenia z produkcją – Just In Time
- Kanban jako samoregulujące narzędzie sterowania procesami produkcyjnymi
- wybór wyposażenia i jego rozlokowanie
- czasochłonność procesów a nakłady inwestycyjne i koszty danego rozwiązania
- ocena realizowanych procesów
- Make or Buy w magazynie

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom praktycznych umiejętności z zakresu:

- identyfikacji i klasyfikacji surowców i materiałów utrzymywanych w zapasie, oceny i doboru stosowanych metod prognozowania popytu
- oszacowania rzeczywistego poziomu dostępności surowców i materiałów – zagwarantowanie ciągłości produkcji
- analizy dostaw uzupełniających zapas – ustalanie ekonomicznej (optymalnej) wielkości zamówień dla poszczególnych surowców i materiałów
- analizy i oceny stosowanych systemów zamawiania i parametrów ich realizacji
- analizy poziomu identyfikacji kosztów z uwzględnieniem kosztów gromadzenia, utrzymania oraz braku zapasu z rozróżnieniem na pozycje materiałowe
- opracowania sposobu planowania i zarządzania dostawami i dostawcami
- ustalenia optymalnej struktury zapasu, czyli wielkość części rotującej zwanej zapasem rotującym oraz wielkości zabezpieczającej zakłócenia (odchylenia) zwanej zapasem bezpieczeństwa
- analizy przebiegu procesów magazynowych
- oceny poziomu identyfikowalności dostarczanych dóbr
- oceny wykorzystania zasobów (ludzie, środki transportu wewnętrznego, zarządzanie przestrzenią składową)
- kalkulacji operacji magazynowych – budowania algorytmu obliczeń i tworzenia narzędzi obliczeniowych (arkuszy kalkulacyjnych), analizy ruchów magazynowych
- przeprowadzenia analiz ABC i XYZ wraz z interpretacją
- rozmieszczenia towarów w magazynie – analiza rotacji towarów i jej wykorzystanie w praktyce
- obliczania potrzebnego wyposażenia w magazynie – budowanie algorytmu, kalkulacja zapotrzebowania na pracę ludzką
- wyliczania podstawowych wskaźników używanych do oceny pracy magazynów
- oszacowania spodziewanych nakładów i efektów związanych z zaprojektowaniem i wdrożeniem usprawnień

Program

I Stopień – Logistyka zaopatrzenia a zarządzanie magazynami – optymalizacja i oszczędności

Dzień 1

1. System logistyczny przedsiębiorstwa – konflikty międzyfunkcyjne
Case: TOP 10 – po kilku słowach wstępu na temat systemu logistycznego uczestnicy wykonują ćwiczenie zmierzające do identyfikacji najczęściej występujących problemów na linii zaopatrzenia a magazyny. Istotnym elementem tej części zajęć jest pokazanie narzędzi do wartościowania problemów i dobierania odpowiednich narzędzi do ich rozwiązywania
2. Co rozumiemy pod pojęciem procesu? – Mapowanie procesów
Case: Nie można zarządzać czymś, czego nie można zmierzyć – powiedział kiedyś Drucker – należy tylko wiedzieć co mierzyć. W ćwiczeniu uczestnicy wykonują mapę procesów. Podejmują decyzję czy należy doskonalić istniejący proces, czy zaprojektować go od podstaw. Szczegółowo omawiane są wskaźniki i mierniki służące do oceny procesów zaopatrzeniowych i magazynowych

Dzień 2

1. Analiza struktury danych, informacji o przepływach informacyjno-materiałowych, potrzebnych do prawidłowego-optymalnego funkcjonowania logistyki zaopatrzenia i gospodarki magazynowej. Problemem wielu firm jest jakość i ilość gromadzonych i przetwarzanych danych. Podczas ćwiczeń uczestnicy zdobędą wiedzę na temat nie tylko efektywnego ale przede wszystkim efektywnego przygotowywania zakresu informacji – danych.
2. Poziom obsługi klienta (POK) POK jest parametrem całego łańcucha dostaw, ponieważ dotyczy głównie relacji przedsiębiorstwa z jego otoczeniem. Niestety bardzo często jest pomijany w relacjach pomiędzy wewnętrznymi działami. Poziom obsługi klienta zależy od wzajemnego oddziaływania wszystkich czynników, które wpływają na dostępność towarów i usług dla nabywcy. Omawiane są elementy przedtransakcyjne, transakcyjne i potransakcyjne. Casy rozwiązywane w trakcie trwania tego modułu pokazują uczestnikom jak zbudować system podstawowych wskaźników POK i jak je interpretować w codziennej rzeczywistości.
3. Wstęp do logistyki zaopatrzenia Mówiąc o logistyce zaopatrzenia myślimy o optymalizacji zapasów surowców, chodzi tutaj o takie zaplanowanie polityki zaopatrzeniowej, by mogła ona zapewniać wysoki poziom obsługi potrzeb produkcyjnych przy jednoczesnym minimalizowaniu kosztów zapasu. Kosztami zapasu nazywamy koszty związane z obsługą dostaw i zamówień (czyli koszty gromadzenia), a także koszty związane z utrzymaniem zapasów na magazynie (czyli koszty utrzymania) oraz koszty braku zapasów. Omówione zostaną podstawowe funkcje zaopatrzenia i jego wpływ na sprawność przedsiębiorstwa.
4. Magazyn jako element systemu logistycznego. Czy magazyn to tylko budynek? W module tym omówione zostaną podstawowe informacje związane z funkcjonowaniem magazynów i jego miejscem w łańcuchu dostaw. Podczas czasu uczestnicy będą dyskutowali na temat tego czy magazyn to tylko miejsce generowania kosztów, czy być może obszarem dodawania wartości. Omówione zostaną sposoby realizacji zadań związanych z przyjmowaniem, składowaniem, kompletacją i wydawaniem. Przedstawione zostaną koncepcje składowania kompletacji towarów.

II Stopień – Logistyka zaopatrzenia a zarządzanie magazynami – optymalizacja i oszczędności

Dzień 1

1. Aby otrzymać właściwe odpowiedzi trzeba zadać właściwe pytania – czy zakupy i magazyn mają coś wspólnego? Po usystematyzowaniu wiedzy o zaopatrzeniu i magazynach nadchodzi czas na znalezienie wspólnej płaszczyzny dla omawianych obszarów. Podczas wykonywanych ćwiczeń uczestnicy zobaczą jak bardzo te dwa obszary z sobą się złączają. Moduł ten jest wstępem do budowania narzędzia służącego do oceny procesów zachodzących pomiędzy zaopatrzeniem i magazynami.
2. Wskaźniki i mierniki oceny działalności zaopatrzenia i magazynu – budowa ogólnego modelu Omówione zostaną wskaźniki strukturalne i ramowe, wskaźniki/mierniki produktywności, gospodarności i jakości. Podczas czasu zbudowany zostanie model wskaźników oceniających funkcjonowanie omawianych obszarów ze szczególnym uwzględnieniem optymalizacji procesów pod względem kosztów, czasów i transparentności. Istotnym elementem będzie przećwiczenie organizacji procesu zakupów w relacji do funkcjonowania procesów magazynowych
3. Zapasy – zło konieczne czy błogosławieństwo? Zrozumienie czym są zapasy, jakie są przyczyny ich gromadzenia i jak wpływają na funkcjonowanie przedsiębiorstwa jest bardzo ważne. Celem modułu jest przeniesienie koncepcji związanych z zarządzaniem zapasami na grunt praktycznych rozwiązań. Wykonywane case'y związane będą z takimi zagadnieniami jak: wpływ popytu na wielkość i strukturę zapasu, planowanie potrzeb materiałowych, analiza poziomów (wielkości) zapasów, koszty zapasów, ekonomika dostaw, zagospodarowanie zapasów zalegających i nierotujących
4. Optymalizacja decyzji zakupowych w przedsiębiorstwie Wpływ prognozowania zapotrzebowania i optymalizacji prognoz na decyzje zakupowe. Omówione zostaną systemy zamówienne – odmiany i uwarunkowania, wielkości zamówień a zapasy bezpieczeństwa zależne od przyjętego POK, optymalizacja wielkości dostaw, wpływu sformalizowanych procesów, procedur i instrukcji na efektywność zakupów.

Dzień 2

1. Zarządzanie dostawcami a sprawność procesów magazynowych Celem modułu jest uświadomienie wpływu współpracy z dostawcami na procesy magazynowe. Omówiona zostanie struktura zapotrzebowania informacyjnego wymaganego do prawidłowego przeprowadzenia oceny dostawców, ze szczególnym uwzględnieniem modelu preferencji decydenckiej. Przeprowadzone ćwiczenia pozwolą na określenie warunków brzegowych do budowania postępowania z dostawcami z uwzględnieniem takich parametrów jak: akceptowalne warunki finansowe, czas realizacji, kompletność ilościowa, zgodność terminowa, parametry jakościowe i reakcja na reklamacji, reakcja na zdarzenie nadzwyczajne. Istotnym elementem zajęć jest aspekt budowania wspólnego z dostawcami modelu oceny Omówione zostaną różne techniki oceny dostawców m.in. : audyt dostawców, analiza ABC / XYZ, OTIF, ryzyko realizacji dostaw , udział w obrocie, metoda scoringowa, metoda rankingowa, TCO – całkowity koszt posiadania Położony będzie duży nacisk na optymalizację współpracy z dostawcami – działania pre a nie post factum
2. Nowoczesne techniki zarządzania procesami – rewelacja czy mit? Zanim zaczniesz cokolwiek doskonalić, zastanów się czy to, co robisz, jest niezbędnie potrzebne, by zrealizować zadania, które przed Tobą stoją. Lean to głównie eliminacja strat. A straty to wszystko to, co jest bezwartościowe. Typy strat można podzielić na siedem kategorii, dzięki którym możemy przyjrzeć się poszczególnym problemom i znaleźć małe możliwości poprawy, dzięki czemu może uda nam się wygenerować duże oszczędności (zgodnie ze starą prawdą ziarno do ziarnka). Bardzo szczegółowo zostaną omówione odchudzone narzędzia wraz z pokazaniem możliwości praktycznego zastosowania w zarządzaniu zaopatrzeniem i magazynami.

Sylwetka trenera

Wiktor Małaszek

Autor materiałów szkoleniowych, wykładowca w szkole

policealnej oraz trener szkoleń z obszaru szeroko rozumianej logistyki. Praktyk z ponad dziesięcioletnim doświadczeniem.

Posiada praktyczną wiedzę logistyczną, którą potrafi przenieść na rzeczywiste racjonalne rozwiązania.

Posiada doświadczenie związane z pracami nad wdrożeniami ISO 9001, ISO 14000 oraz ISO 18000, autor wielu procedur i instrukcji dla tych systemów. Aktywny uczestnik wdrożeń pilotażowych programu produkcyjnego klasy MRPII oraz programu WMS, autor koncepcji i szczegółowych rozwiązań zastosowania kodów kreskowych i systemów AI. Posiada certyfikat European Logistics Association nr 061243. Osoba czynnie wykorzystująca system operacyjny Linux i wolne oprogramowanie.

Absolwent Wydziału Budownictwa, Mechaniki i Petrochemii Politechniki Warszawskiej, Wydziału Fizyki i Chemii Uniwersytetu Łódzkiego oraz Podyplomowych Studiów z zakresu Logistyki Produkcji Uniwersytetu Warszawskiego.

Autor i współautor projektów logistycznych z zakresu magazynowania i zarządzania zapasami. Autor i współautor projektów dotyczących logistyki produkcji (w tym prac optymalizacyjnych przy produkcji wielkoseryjnej).

Firmy dla jakich pracował w projektach i szkoleniach to m.in.: Raben Fresh Logistics, Baltic Wood, Coty, Elektroskandia, Coko Werk, Profmetkol, TIM S.A., Emperia S.A., Combidata, Sharp, Toyota, ENEA, Decora, Constructor i inne.

Mąż, ojciec czwórki dzieci. Pasjonat wędkarstwa, kajakarstwa i podróży po rodzinnym kraju.