



Akademia
Controllingu

Nowoczesne zarządzanie
kosztami oraz rachunek kosztów i
budżetowanie w podmiotach
ochrony zdrowia - 2 dni

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Nowoczesne zarządzanie kosztami oraz rachunek kosztów i budżetowanie w podmiotach ochrony zdrowia - 2 dni

KONTAKT

Szkolenia otwarte:

info@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 61 852 33 53

Szkolenia zamknięte:

Marta Elimer

marta.elimer@akademiacontrollingu.pl

tel. + 48 536 111 571

TRENERZY

Opis szkolenia

Zwiększanie efektywności i optymalizacja kosztów to najważniejsze cele stawiane przed wieloma jednostkami z sektora ochrony zdrowia. Złożoność świadczonych usług medycznych, duża liczba pacjentów, zmienność procedur medycznych oraz rozwój technologii dzisiejszej ochrony zdrowia sprawiają, że świadczeniodawcy potrzebują silnego wsparcia informacyjnego w dążeniu do doskonałości operacyjnej i zwiększania swojej efektywności.

Zarządzanie kosztami nierozłącznie związane jest z kluczowymi procesami controllingowymi jak rachunek kosztów oraz budżetowanie. Niniejsze szkolenie koncentruje się właśnie na tych procesach.

Organizatorem szkolenia jest ABC Akademia Sp. z o.o.

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do osób odpowiedzialnych za rachunek kosztów oraz budżetowanie:

- Szpitale prywatne
- Szpitale publiczne
- Zakłady opieki zdrowotnej
- Kliniki
- Ośrodki terapeutyczne
- Sanatoria i ośrodki rehabilitacyjne
- Przychodnie
- Laboratoria medyczne

Program

Dzień 1

- Wprowadzenie do standardu rachunku kosztów według Rozporządzenia Ministra Zdrowia z 2020 roku
- Istota rachunku kosztów oraz etapy kalkulacji kosztów według Rozporządzenia MZ
- Kalkulacja kosztu wytworzenia OPK
- etap I – ewidencja kosztów bezpośrednich OPK
- etap II – alokacja kosztów pośrednich, wynikająca z kosztów OPK działalności pomocniczej na rzecz innych OPK
- etap III – alokacja pozostałych kosztów pośrednich, wynikająca z kosztów OPK działalności podstawowej, w tym kosztów OPK proceduralnych na rzecz OPK, dla których realizowały usługi.
- Kalkulacja kosztu własnego sprzedaży OPK – etap IV
- Kalkulacja kosztów procedur medycznych
- Metoda oparta na rzeczywistych kosztach zużytych zasobów
- Metody oparte na kosztach typowo zużywanych zasobów
- Raportowanie kosztów i rentowności w podmiotach ochrony zdrowia
- Moduł controllingowy a Rozporządzenie MZ na przykładzie oprogramowania Doctor Coster
- Zaawansowane rachunki kosztów w podmiotach ochrony zdrowia
- Kalkulacja kosztów leczenia pacjentów (wycena pacjentów) z wykorzystaniem założeń zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK)
- Wycena zasobów szpitala
- Wycena kosztów leczenia pacjentów
- Moduł wyceny pacjentów na przykładzie oprogramowania Doctor Coster
- Podsumowanie

Dzień 2

- Budżetowanie w zarządzaniu podmiotem leczniczym
- Istota i cele budżetowania
- Budżet operacyjny podmiotu leczniczego
- Ośrodki odpowiedzialności i miejsca powstawania kosztów w podmiotach leczniczych
- Budżet szpitala
- Budżet operacyjny szpitala
- Budżet oddziału szpitalnego
- Budżet kosztów działalności izby przyjęć
- Budżet zakładu diagnostyki obrazowej
- Budżet kosztów zakładu radioterapii
- Budżet bloku operacyjnego
- Budżet kosztów działalności pomocniczej szpitala
- Budżet kosztów infrastruktury szpitala
- Budżet kosztów zarządzania i obsługi szpitala
- Budżet innych podmiotów leczniczych
- Budżet przychodni zdrowia
- Budżet zakładu pielęgnacyjno-opiekuńczego
- Kontrola budżetowa w podmiotach leczniczych
- Kontrola budżetowa w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Raport z działalności podmiotu leczniczego
- Ewidencja przychodów i kosztów działalności podmiotów leczniczych
- Organizacja i wdrożenie systemu budżetowania

Sylwetka trenera

dr hab. inż. Roman Kotapski prof. UEW

Ekspert w zakresie zarządzania kosztami, Prezes Zarządu MARINA Sp. z o.o.

www.brz-marina.pl, Wydawca pisma Controlling i Zarządzanie. Profesor w Katedrze Rachunku kosztów, Zarządzania podatkami i Controllingu Uniwersytetu Ekonomicznego

we Wrocławiu.

Współautor książki „Zarządzanie finansami w podmiotach leczniczych”, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego.

Specjalizuje się w rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej, budżetowaniu, zarządzaniu kosztami, controllingu. Opracował i wdrożył systemy budżetowania, controllingu, zakładowe plany kont, procedury i zasady kalkulacji cen i kosztów m.in. w przedsiębiorstwach budowlano-montażowych, produkcyjnych, handlowych, radiu, wodociągowo-kanalizacyjnych, komunalnych, szpitalach. Autor ponad 200 artykułów na temat rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej, budżetowania i controllingu publikowanych na łamach specjalistycznych czasopism, m.in. Wodociągi & #8211; Kanalizacja, Controlling i Zarządzanie, Controlling i Rachunkowość Zarządcza, Rachunkowość, Rachunkowość Budżetowa, Biuletyn Rachunkowości i Finansów, Rachunkowość finansowa i audyt. Jest autorem i współautorem wielu książek m.in. Budżetowanie w przedsiębiorstwie. Kompendium wiedzy (Wydawnictwo MARINA 2006), Budżetowanie kosztów w przedsiębiorstwie (Wyd. ODDK 2002), Rachunkowość w zarządzaniu zdecentralizowanym przedsiębiorstwem (Wyd. PWE 2001), ABC kosztów przedsiębiorstwa telewizyjnego (Wyd. Montevideo 2005), Zarządzanie przedsiębiorstwem budowlanym (Wyd. Poltext 2009), Budżetowanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem budowlano-montażowym (Wydawnictwo MARINA 2014), Rachunek kosztów usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków. Pomiar, ujmowanie, kontrola i sprawozdawczość (Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu 2017), Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. Kompendium wiedzy (Wydawnictwo MARINA 2020), Zarządzanie finansami w podmiotach leczniczych (Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego 2021), Raportowanie finansowe, niefinansowe i kosztowe w polskich instytucjach kultury (Instytut Prawa Gospodarczego Sp. z o. o. 2021).

dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA (International Association of Controllers – ICV).

Prezes Zarządu i opiekun merytoryczny w Akademii Controllingu Sp. z o.o. – wyłącznego przedstawiciela i partnera strategicznego ICV w Polsce.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość. Stały współpracownik Katedry Controllingu Analizy Finansowej i Wyceny w UEP.

Autor zaawansowanej koncepcji zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA) wdrażanej w dużych grupach kapitałowych oraz przedsiębiorstwach z wielu branż produkcyjnych, handlowych, finansowych i usługowych. Jego koncepcja z obszaru zarządzania i controllingu spotkała się z uznaniem takich firm jak: ORLEN Laboratorium, LOTOS Kolej, Energa Obrót, Electrolux, FirstData Poland (POLCARD), Górnolaskie Przedsiębiorstwo Wodociągów, Blachotrapez, Spomlek, Sun Garden, Komputronik, Kupiec i inne.

Jest autorem pierwszej książki o koncepcji ZPRK: Zieliński, T.M., 2017,

Zasobowo-procesowy rachunek kosztów, Akademia Controllingu, Poznań, (967 stron) oraz wielu artykułów z obszaru controllingu, zarządzania procesowego oraz business intelligence.

dr Tomasz M. Zieliński to charyzmatyczny wykładowca na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu, Szkole Głównej Handlowej, Uniwersytecie Łódzkim oraz w Akademii Controllingu Sp. z o.o.