



Akademia
Controllingu



Prognozowanie, zarządzanie
zapasami i zdolnościami
produkcyjnymi w
przedsiębiorstwach i łańcuchach
dostaw

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Prognozowanie, zarządzanie zapasami i zdolnościami produkcyjnymi w przedsiębiorstwach i łańcuchach dostaw

KONTAKT

Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
Tel. + 48 61 852 33 53
Fax. + 48 61 666 03 63

TRENERZY

Kamil Sitarski

Opis szkolenia

Adresaci szkolenia

Osoby uczestniczące w procesach logistycznych:

- Planiści zakupów, produkcji, spedycji, zapasów;
- Progności popytu
- Sprzedawcy
- Managerowie logistyki, produkcji, zakupów, gospodarki magazynowej
- Key Account Managerzy
- Managerowie działów Sprzedaży
- Członkowie Zarządu ds. ww procesów
- oraz osoby decydujące o kształcie tych procesów w przedsiębiorstwie: Managerowie zarządzający

Dlaczego warto

Zdobyta wiedza:

- Znajomość poszczególnych procesów logistycznych i ich wzajemnych powiązań
- Praktyczne metody rozwiązywania problemów i krytycznych sytuacji w procesach logistycznych

- Powiązanie procesów logistycznych i metod szczupłej produkcji Lean-a

Nabyte umiejętności:

- Budowanie modeli prognostycznych i wdrażania procesu prognozowania
- Wyznaczanie i analiza poziomów zapasu po stronie popytowej i podażowej
- Balans i dostosowywanie zdolności produkcyjnej do obciążenia centrów produkcyjnych, podnoszenie zdolności i stabilności procesów produkcyjnych
- Planowanie procesów logistycznych w różnych horyzontach czasowych i na różnych poziomach decyzyjnych
- Analiza funkcjonalności łańcucha dostaw, budowanie goods movement-ów, zintegrowanego podejścia do logistyki w zakresie zakupów, planowania produkcji i organizacji dystrybucji

Program

Prognozowanie, zarządzanie zapasami i zdolnościami produkcyjnymi w przedsiębiorstwach i łańcuchach dostaw

Program:

Dzień 1 (10:00 – 17:00)

A. PROGNOZOWANIE1. Definicja i cele przygotowywania prognoz2. Procedura procesu prognozowania3. Definicja i rodzaje popytu4. Piramida prognostyczna5. Czynniki kształtujące prognozę6. Efekt Forstera7. Cykl życia produktu a prognoza8. Horyzont prognozowania9. Okres zamrożenia prognozy10. Metody prognozowania (ilościowe i jakościowe)11. Przyczyny braku dokładności i błędów prognoz12. Metody pomiaru dokładności prognoz

B. ZARZĄDZANIE ZAPASAMI1. Definicja i powody utrzymywania zapasu2. Funkcje zapasów3. Koszty utrzymywania zapasów4. Cele zarządzania zapasami5. Poziom obsługi klienta6. Rodzaje zapasów7. Prawo pierwiastka kwadratowego8. Segmentacja zapasów9. Analiza slow-moving & amp; obsolete10. Metody wyznaczania wielkości partii/zamówienia11. – EOQ, MOQ, POQ, FOQ, LFL12. Wskaźniki obrotu zapasami – ITO, WP13. Systemy składania zamówień• ROP – Re-order point• PR – Period Review• MRP – Material Requirement Planning• VR – Visual Control

Dzień 2 (09:00 – 15:30)

C. ZARZĄDZANIE ZDOLNOŚCIAMI PRODUKCYJNYMI1. Definicja Load & amp; Capacity2. Cele planowania zdolności produkcyjnych3. Podział Capacity z uwzględnieniem Utylizacji i Wydajności4. Planowanie z ograniczonymi i nieograniczonymi zdolnościami produkcyjnymi5. Postępowanie przy przeciążeniu, niedociągnięciu i nierównomiernym obciążeniu6. Overall Equipment Efficiency – OEE7. Lean a planowanie zdolności produkcyjnych8. Ograniczenia planowania zdolności9. Planowanie zdolności a rodzaje produkcji10. Podział czasu realizacji zleceń produkcyjnych11. Metody harmonogramowania zleceń produkcyjnych12. Strategie produkcji a sterowanie mocami produkcyjnymi13. Strategie produkcji a punkt utrzymywania zapasu14. VAX analysis15. Strategie produkcji a Leadtime i SKU

D. PLANOWANIE1. Hierarchia i poziomy planowania zgodnie ze standardem APICS2. Analiza ograniczeń / zasobów• RP – Resource Planning• RCCP – Rough-Cut Capacity Planning• CRP – Capacity Requirement Planning3. Sales and Operations Plan – SOP4. Master Production Schedule – MPS5. Material Requirements Planning – MRP6. Zasada działania kalkulatora MRP z CRP7. Wdrożenie MRP8. Production Activity Control – PAC9. Case praktyczny – wdrożenie systemu planowania w przedsiębiorstwie produkcyjnym

Dzień 3

E. ZARZĄDZANIE ŁAŃCUCHEM DOSTAW1. Definicja łańcucha dostaw2. Charakterystyka

łańcucha dostaw3. Goods Movement4. Autonomia i współzależność ogniw w łańcuchu dostaw5. Centralne i zdecentralizowane zarządzanie zapasem6. Korzyści z integracji łańcucha dostaw7. Systemy sterowania zapasami dystrybucyjnymi w łańcuchach dostaw – Push, Pull, DRP8. Vendor management inventory – VMI, VOI, CS CASE’Y PRAKTYCZNE1. Analiza czynników charakteryzujących popyt/prognozę2. Prognozowanie metoda graficzną3. Prognozowanie metoda średniej kroczącej4. Prognozowanie metoda wygładzania wykładniczego5. Prognozowanie metoda dekompozycji danych6. Metody pomiaru dokładności prognoz7. Budowanie zapasu8. OEE planner9. Zarządzanie zapasem w łańcuchu dostaw10. Case praktyczny – Wdrożenie systemu planowania w przedsiębiorstwie produkcyjnym

Sylwetka trenera

Kamil Sitarski

Absolwent wydziału Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej ze specjalizacją magisterką w Zarządzaniu Produkcją a inżynierską w Elektronice i Elektrotechnice. Karierę zawodową rozpoczął od pozycji Logistyka odpowiedzialnego za zarządzanie i monitorowanie oraz optymalizację stanów magazynowych w europejskich centrach dystrybucji firmy Philips Lighting S.A w Pabianicach.

W tym samym roku został przeniesiony do Międzynarodowego Centrum Logistycznego Zakupowego Philipsa w Pile i jako Commercial Planner odpowiedzialny był za Buy For Resale business opierający się na przepływie produktów z krajów Dalekiego Wschodu do Europy, zarządzanie zapasem w łańcuchu logistycznym o szacunkowej wartości około 10 mln Euro, aktualizacje i weryfikacje forecastów, analizy GDM i zabezpieczenie produktowe kampanii marketingowych. Kolejne doświadczenia zawodowe zdobywał w przemyśle ciężkim w firmie Sapa Aluminium Sp. Z.o.o. będącą częścią międzynarodowego, światowego lidera w produkcji profili aluminiowych SAPA AB. Jak Planning & Logistics Manager, odpowiedzialny był za zarządzanie działem spedycji, działem planowania produkcji, działem zakupów, działem transportu, działem pakowania produktów oraz gospodarkę magazynową.

Następnie objął stanowisko Project Managera w Competence Centre odpowiedzialnego za projekt restrukturyzacji przedsiębiorstwa w trzech obszarach

- wdrażanie i optymalizacja narzędzi IT
- Customer Value Management
- procesy logistyczne z Lean-em

Wdrożył system planowania zgodny ze standardem APICS, mapował i optymalizował procesy, jak również wydzielał je w outsourcing, tworzył i przeprowadzał segmentacje klientów, administrował narzędziami IT.

Specjalizuje się także we wdrożeniach informatycznych – re-implementował system zintegrowany klasy ERP II (120 użytkowników), wdrożył narzędzia elektronicznego obiegu dokumentów (130 użytkowników), zarządzania relacjami z klientem Microsoft CRM (60 użytkowników), kadrowego i HR wsparcia Teta HRM i TC (750 użytkowników) i inne.

W 2007 ukończył studia podyplomowe logistyki na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu, gdzie po zakończeniu studiów obecnie pracuje jako wykładowca.

Jest też prelegentem na konferencjach poświęconych zagadnieniom logistyki i outsourcingu procesów w przedsiębiorstwach.