



Akademia
Controllingu

Zarządzanie logistyczne magazynem



SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Zarządzanie logistyczne magazynem

KONTAKT

Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
Tel. + 48 61 852 33 53
Fax. + 48 61 666 03 63

TRENERZY

dr inż. Adam Redmer

Opis szkolenia

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do pracowników średniego i wyższego szczebla magazynów i działów logistyki, w tym menedżerów logistyki, którzy podejmują decyzje związane z organizacją magazynowania.

Dlaczego warto

Szkolenie prowadzone w formie wykładów i wspólnych dyskusji uzupełniane będzie ćwiczeniami mającymi na celu praktyczne wykorzystanie wiedzy z zakresu zarządzania magazynem i zapasami. W trakcie szkolenia zaprezentowane zostaną praktyczne doświadczenia prelegenta z kierowania i uczestnictwa w projektach konsultingowych z obszaru magazynowania.

Cele szkolenia

Cele szkolenia:

- Przygotowanie uczestników do strategicznego i taktycznego zarządzania magazynem i zapasami w zakresie rozwiązywania praktycznych problemów i podejmowania najczęstszych decyzji spotykanych w tym obszarze zarządzania.
- Wyposażenie słuchaczy w narzędzia i metody analizy jakościowej i ilościowej.
- Wzbogacenie praktycznej wiedzy menedżerskiej w obszarze zarządzania magazynem i zapasami oraz stworzenie podbudowy teoretycznej dla tej wiedzy.

Program

Zarządzanie logistyczne magazynem

Program

Dzień 1 (10:00 – 17:00)

- Istota i znaczenie magazynowania oraz jego rola w systemach logistycznych i w łańcuchach dostaw
- Proces magazynowania na tle procesu logistycznego: a. Przebieg; b. Potencjalne obszary usprawnień.
- Fotografia dnia roboczego magazynu i bilans czasu pracy
- Wskaźniki oceny efektywności pracy magazynu oraz analiza benchmarkingowa a. Prezentacja zestawu wskaźników pozwalających na kompleksową ocenę efektywności pracy magazynu; b. Metodyka obliczania wybranych wskaźników – ćwiczenia; c. Benchmarking – istota, rodzaje, wady i zalety oraz przebieg analiz; d. Przypadek firmy Xerox, USA.
- Metoda ABC / XYZ: a. Istota i kryteria podziału; b. Procedura – ćwiczenia; c. Wykorzystanie wyników w organizacji magazynowania / lokalizacji magazynowanego asortymentu; d. Przypadek centrum dystrybucji Mercadona, Hiszpania.

Dzień 2 (09:00 – 15:30)

- Zarys gospodarki zapasami – cz. I: a. Czas realizacji zamówienia; b. Podstawowa struktura zapasów; c. Poziom obsługi klienta – ćwiczenia; d. Zapas bezpieczeństwa – ćwiczenia.
- Znakowanie i identyfikacja magazynowanych ładunków (Ewa Siwula– SKK Sp. z o.o.): a. Technologie innowacyjne: • RFID, • Pick by Voice (technologia głosowa). b. System kodów kreskowych: • Inwentaryzacja z wykorzystaniem kodów kreskowych i terminali, • Terminale przenośne w operacjach logistycznych.
- Zarys gospodarki zapasami – cz. II: a. System zamawiania oparty na przeglądzie okresowym – ćwiczenia; b. System zamówienia oparty na przeglądzie ciągłym – ćwiczenia.
- Podsumowanie i dyskusja

Sylwetka trenera

dr inż. Adam Redmer

Autor i prowadzący szkolenia z zakresu: zarządzania magazynem i transportem, logistyki dystrybucji, zarządzania produkcją i logistyką, zarządzania zapasami, w tym uczestnik oraz współautor polskiej wersji szkolenia „Praktyczne kształcenie nauczycieli logistyki w Polsce” zorganizowanego w ramach programu TRANSFORM Rządu Republiki Federalnej Niemiec przy współpracy prof. H. Ch. Pfohl’a z Politechniki w Darmstadt. Doradca Biznesowy i Lider Centrum Kompetencyjnego Zarządzanie Logistyczne w firmie doradczej ABC Akademia.