



Akademia
Controllingu

Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstwem - podstawy



SZKOLENIE ZAMKNIĘTE



AKREDYTACJA WIELKOPOLSKIEGO
KURATORA OŚWIATY
(Decyzja nr 110.2.870.2015)

WWW.AKADEMIACONTROLLINGU.PL



Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstwem - podstawy

KONTAKT

Marta Elimer
marta.elimer@akademiacontrollingu.pl
Tel. + 48 61 852 33 53
Fax. + 48 61 666 03 63

TRENERZY

dr inż. Adam Redmer

Opis szkolenia

Adresaci szkolenia

Szkolenie adresowane jest do osób wchodzących w problematykę logistyki, w tym początkujących pracowników średniego i wyższego szczebla magazynów, działów transportu i logistyki, a także dla pracowników innych działów przedsiębiorstw, dla których zrozumienie istoty logistyki stanowić ma podstawę kontaktu z tym obszarem funkcjonowania przedsiębiorstwa, w tym zwłaszcza pracowników działów: produkcji, kontrolingu i finansów, przetwarzania zamówień, zaopatrzenia oraz planowania.

Dlaczego warto

W trakcie szkolenia zaprezentowane zostaną praktyczne doświadczenia prelegenta z kierowania i uczestnictwa w projektach konsultingowych z obszaru logistyki, w tym magazynowania i transportu, projektach zrealizowanych m.in. dla następujących przedsiębiorstw: Cussons Polska S.A., Warszawa; El-Centrum S.A., Poznań; Koala Sp. z o.o., Janikowo k. Poznania. Szkolenie prowadzone w formie wykładów i wspólnych dyskusji uzupełniane będzie ćwiczeniami mającymi na celu praktyczne wykorzystanie wiedzy z zakresu logistyki.

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest:

- Uporządkowanie, ugruntowanie i rozszerzenie podstawowej wiedzy z zakresu logistyki przedsiębiorstw, w tym pełne zrozumienie istoty logistyki i przebiegu procesów logistycznych.
- Przygotowanie pracowników działów nielogistycznych do współpracy z obszarem

logistyki przedsiębiorstw oraz zewnętrznymi usługodawcami logistycznymi.
- Wyposażenie słuchaczy w narzędzia i metody analizy jakościowej i ilościowej.

Program

Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstwem – podstawy

Program

Dzień 1 (10:00 – 17:00)

- Wprowadzenie: a. Istota logistyki; b. Rys historyczny; c. Podstawowe definicje d. Łańcuch dostaw – koncepcja ECR.
- Proces logistyczny a. Przepływy materiałowe, informacyjne i finansowe; b. Przetwarzanie zamówień, magazynowanie, transport.
- Magazynowanie: a. Podstawowe technologie magazynowe (typy magazynów, struktura zagospodarowania przestrzennego); b. Zasady FIFO i LIFO; c. Zasada pierwiastka kwadratowego; d. Systemy PUSH i PULL; e. Koncepcja Just-in-Time.
- Magazynowanie (c.d.): a. Elementy gospodarki zapasami, w tym analiza ABC/XYZ; b. Ćwiczenia.

Dzień 2 (09:00 – 15:30)

- Transport: a. Tabor (podstawowa charakterystyka, liczebność); b. Wymagania wobec taboru (ADR, ATP); c. Czas pracy kierowców; d. Ćwiczenia.
- Logistyka zaopatrzenia a logistyka dystrybucji: a. Planowanie zapotrzebowania materiałowego dla produkcji – system MRP; b. Planowanie zapotrzebowania towarowego w dystrybucji – system DRP; c. Ćwiczenia.
- Outsourcing: a. Istota, zalety i wady oraz przebieg procesu; b. Outsourcing w transporcie – problem „do or buy”, czyli transport własny czy obcy, wybór przewoźnika / usługodawcy logistycznego, warunki współpracy z przewoźnikami w transporcie krajowym (dokumenty transportowe), międzynarodowym (reguły INCOTERMS 2000), koncepcje 3PL i 4PL.
- Outsourcing (c.d.): a. Outsourcing w magazynowaniu – funkcji magazynowych, powierzchni składowych; b. Ćwiczenia.
- Podsumowanie i dyskusja.

Sylwetka trenera

dr inż. Adam Redmer

Autor i prowadzący szkolenia z zakresu: zarządzania magazynem i transportem, logistyki dystrybucji, zarządzania produkcją i logistyką, zarządzania zapasami, w tym uczestnik oraz współautor polskiej wersji szkolenia „Praktyczne kształcenie nauczycieli logistyki w Polsce” zorganizowanego w ramach programu TRANSFORM Rządu Republiki Federalnej Niemiec przy współpracy prof. H. Ch. Pfohl’a z Politechniki w Darmstadt. Doradca Biznesowy i Lider Centrum Kompetencyjnego Zarządzanie Logistyczne w firmie doradczej ABC Akademia.