



A/C Postaw na siebie!



AKADEMIA
CONTROLLINGU

Czytanie sprawozdań finansowych

– od liczb do kształtowania wyników
(1 dzień)

Zapisz się>>



Twój
pierwszy
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Czytanie sprawozdań finansowych

– od liczb do kształtowania wyników

Każdy menedżer działu operacyjnego musi mieć opanowaną sztukę **czytania sprawozdań finansowych**, aby podejmować lepsze decyzje biznesowe oraz rozumieć wpływ swoich działań na wyniki finansowe! Znajomość sprawozdań finansowych pozwala menedżerom operacyjnym świadomie **analizować koszty, przychody i rentowność**, co przekłada się na lepsze planowanie, optymalizację zasobów i skuteczniejsze realizowanie celów strategicznych firmy.



Jeżeli Twoja kariera skręca w kierunku finansów i controllingu, to musisz zdobyć solidne podstawy w analizie sprawozdań finansowych, aby skutecznie komunikować się z pozostałymi zespołami finansowymi oraz z menedżerami operacyjnymi. Umiejętność analizy sprawozdań finansowych umożliwia **skuteczną wymianę informacji i argumentację opartą na danych**, co jest kluczowe dla współpracy między działami finansowymi a kadrą zarządzającą w podejmowaniu strategicznych decyzji.

W dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym przedsiębiorstwa muszą coraz szybciej analizować swoją kondycję finansową oraz dostosowywać strategie operacyjne. Wiedza na temat bilansu, rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz informacji dodatkowej pozwala nie tylko na ocenę wyników finansowych, ale także na skuteczne planowanie przyszłych działań. Dla menedżerów to **narzędzie do lepszego**



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



zarządzania zespołami i projektami, a dla osób myślących o zmianie kariery – fundament do rozwoju w świecie finansów.

Nie pozwól, aby brak znajomości sprawozdań finansowych ograniczał Twoje możliwości! Czytanie i analiza sprawozdań finansowych to umiejętności, które wyróżniają najlepszych liderów finansowych. Dzięki temu szkoleniu zdobędziesz kluczowe kompetencje pozwalające nie tylko na interpretację danych, ale także na identyfikację potencjalnych zagrożeń i szans dla Twojej organizacji. Poznasz **zasady sporządzania sprawozdań, metody analizy finansowej oraz techniki weryfikacji płynności i rentowności przedsiębiorstwa**. Dzięki praktycznym przykładom nauczysz się szybko oceniać kondycję finansową firmy i podejmować bardziej świadome decyzje zarządcze.

Zapraszamy na szkolenie, które dostarczy Ci realnych kompetencji: (1) **Poznasz** strukturę i cel sporządzania **sprawozdań finansowych**, co pozwoli Ci lepiej interpretować dane finansowe. (2) Nauczysz się analizować **rachunek zysków i strat, bilans** oraz **rachunek przepływów pieniężnych**, co umożliwi skuteczniejszą ocenę sytuacji firmy. (3) Zdobędziesz umiejętność szybkiego przeglądu i analizy sprawozdań finansowych, co pozwoli Ci sprawnie ocenić kluczowe mierniki efektywności. (4) Dowiesz się, jak interpretować informacje dodatkowe w sprawozdaniach, co pozwoli Ci dostrzegać potencjalne ryzyka finansowe.

Zapisz się już dziś i zyskaj przewagę! Nie pozwól, aby nieznajomość sprawozdań finansowych była przeszkodą w Twoim rozwoju zawodowym. Zarejestruj się na szkolenie i zdobądź praktyczne umiejętności, które pozwolą Ci skuteczniej analizować finanse i podejmować lepsze decyzje. Liczba miejsc ograniczona – zapisz się teraz!



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Cele szkolenia

Celem szkolenia „Czytanie sprawozdań finansowych – od liczb do kształtowania wyników” jest wyposażenie menedżerów operacyjnych i osób planujących rozwój w finansach w praktyczne umiejętności analizy i interpretacji danych finansowych. Uczestnicy zdobędą wiedzę, która pozwoli im lepiej rozumieć wpływ decyzji biznesowych na wyniki finansowe firmy, optymalizować procesy operacyjne oraz skuteczniej współpracować z działami finansowymi. Szkolenie koncentruje się na rozwijaniu kompetencji niezbędnych do świadomego zarządzania kosztami, rentownością oraz efektywnością operacyjną w dynamicznym środowisku biznesowym.

Cele szczegółowe szkolenia:

- 1. Zrozumienie struktury i funkcji sprawozdań finansowych** – uczestnicy poznają bilans, rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych, co umożliwi im świadome interpretowanie danych finansowych.
- 2. Nabycie umiejętności analizy kluczowych wskaźników finansowych** – uczestnicy nauczą się identyfikować i oceniać rentowność, płynność finansową oraz efektywność operacyjną firmy.
- 3. Rozwój kompetencji w zakresie podejmowania decyzji opartych na danych finansowych** – uczestnicy dowiedzą się, jak wykorzystywać informacje ze sprawozdań finansowych do optymalizacji strategii operacyjnych i biznesowych.



Dlaczego warto

To szkolenie zapewni Ci praktyczną wiedzę i umiejętności w zakresie analizy sprawozdań finansowych, co pozwoli Ci lepiej rozumieć sytuację finansową firmy oraz podejmować świadome decyzje biznesowe. Nauczysz się analizować rachunek zysków i strat, bilans oraz rachunek przepływów pieniężnych, co umożliwi Ci identyfikację kluczowych wskaźników finansowych i ocenę rentowności. Poznasz także zasady sporządzania sprawozdań, terminy ich publikacji oraz sposób ich przeglądania w dostępnych źródłach.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

1. Interpretacja sprawozdań finansowych – dowiesz się, jak czytać i analizować sprawozdania finansowe, w tym rachunek zysków i strat, bilans oraz rachunek przepływów pieniężnych, aby ocenić kondycję finansową firmy.

2. Analiza rentowności i efektywności operacyjnej – nauczysz się obliczać i interpretować kluczowe wskaźniki rentowności, płynności oraz struktury finansowej, co pozwoli Ci lepiej zarządzać zasobami i unikać ryzyka finansowego.

3. Ocena płynności finansowej i kapitału obrotowego – zdobędziesz umiejętność analizy rachunku przepływów pieniężnych oraz kapitału obrotowego, co pozwoli Ci szybko ocenić zdolność firmy do regulowania zobowiązań i finansowania działalności.

4. Skuteczna interpretacja informacji dodatkowej – nauczysz się identyfikować kluczowe informacje zawarte w notach objaśniających oraz oceniać ryzyko kontynuacji działalności na podstawie sprawozdań finansowych.

5. Zastosowanie analizy finansowej w praktyce – poznasz techniki szybkiego przeglądu sprawozdań finansowych oraz interpretacji kluczowych wskaźników, co pomoże Ci lepiej zarządzać firmą, oceniać strategie finansowe i przewidywać zagrożenia.



Adresaci szkolenia

Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie „Czytanie sprawozdań finansowych – od liczb do kształtowania wyników” jest skierowane do **menedżerów operacyjnych**, którzy chcą podejmować świadome decyzje biznesowe, lepiej rozumieć wpływ działań operacyjnych na wyniki finansowe firmy i skuteczniej zarządzać zasobami.

Szkolenie to adresowane jest również do **osób planujących rozwój kariery w finansach i controllingu**, które chcą zdobyć niezbędne kompetencje w analizie danych finansowych oraz skutecznie komunikować się z pozostałymi zespołami finansowymi oraz z menedżerami operacyjnymi. Uczestnicy szkolenia nauczą się interpretować kluczowe elementy sprawozdań finansowych, co pozwoli im lepiej oceniać kondycję firmy, minimalizować ryzyko i optymalizować działania operacyjne.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Menedżer operacyjny
2. Dyrektor operacyjny
3. Kierownik działu operacyjnego
4. Kierownik ds. logistyki
5. Kierownik ds. produkcji
6. Kierownik zespołu sprzedaży
7. Menedżer ds. rozwoju biznesu
8. Młodszy controller finansowy
9. Młodszy specjalista ds. controllingu
10. Młodszy analityk finansowy
11. Kierownik działu zakupów
12. Kierownik ds. strategii i rozwoju
13. Przedsiębiorca i właściciel firmy
14. Konsultant biznesowy
15. Lider projektów strategicznych



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Program szkolenia

Czytanie sprawozdań finansowych – od liczb do kształtowania wyników

1. Wprowadzenie do sprawozdań finansowych

- a. Cel sporządzania sprawozdania finansowego.
- b. Podmioty zobowiązane do sporządzania sprawozdań finansowych (omówienie różnic między pełną księgowością a uproszczoną ewidencją).
- c. Podmioty zobowiązane do badania sprawozdania finansowego.
- d. Terminy sporządzania, zatwierdzania i udostępniania sprawozdań finansowych.
- e. Omówienie formatu sprawozdań finansowych i możliwości ich przeglądania w KRS i innych narzędziach.

2. Rachunek zysków i strat

- a. Budowa rachunku zysków i strat.
- b. Różnice między wariantem porównawczym a kalkulacyjnym.
- c. Analiza segmentów wyniku finansowego (działalność operacyjna, pozostała, finansowa).
- d. Analiza wskaźników rentowności zysku.

3. Bilans

- a. Budowa bilansu.
- b. Omówienie aktywów trwałych i obrotowych (zakres i walor informacyjny).
- c. Omówienie kapitałów i zobowiązań/rezerw (zakres i walor informacyjny).
- d. Informacje dostarczane przez bilans.

4. Informacja dodatkowa

- a. Zakres danych ujawnianych w informacji dodatkowej.
- b. Weryfikacja ryzyka kontynuacji działalności na podstawie not objaśniających.



5. Rachunek przepływów pieniężnych

- a. Budowa rachunku przepływów pieniężnych.
- b. Omówienie segmentów przepływów (operacyjne, inwestycyjne, finansowe).
- c. Weryfikacja płynności finansowej.

6. Analiza finansowa sprawozdań finansowych

- a. Szybki przegląd sprawozdań finansowych.
- b. Złota zasada bilansowa.
- c. Analiza kapitału obrotowego.
- d. Podstawy analizy finansowej (interpretacja kluczowych wskaźników).

Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel.

W przypadku szkolenia realizowanego w formie zdalnej zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

Zapisz się>>



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Trener

Tomasz Zdziarski

Ekspert biznesowy, konsultant i trener z praktycznym doświadczeniem w obszarze zarządzanie, finanse i controlling.

Doświadczenie praktyczne

Posiada wieloletnie doświadczenie managerskie w przedsiębiorstwie produkcyjnym oraz usługowym (C-Level). Na co dzień pomaga przedsiębiorcom przekształcić skomplikowane kwestie finansowe w praktyczne narzędzia, które pozwalają osiągać cele biznesowe.

Swoją drogę zawodową związał z obszarem FI/CO, gdzie przez ponad 10 lat wspierał organizacje z pozycji analityka, controllera oraz pracując w nadzorze właścicielskim.

Posiada również ponad 10 letnie doświadczenie managerskie. Zarządzał przedsiębiorstwem produkcyjnym, zaś aktualnie pełni funkcję członka zarządu w przedsiębiorstwie usługowym. Od ponad 12 lat prowadzi także szkolenia, wykłady, a także wspiera innych przedsiębiorców realizując projekty consultingowe oraz doradcze. Na sali szkoleniowej spędził dotychczas ponad 5700 godzin.

Tomasz jest absolwentem inżynierii finansowej. Posiada także dyplom MBA oraz Advanced Controlling Business Partner przyznawany przez ICV, jak również certyfikat IBCS Certified Analyst. Jest także współautorem publikacji „Kredyty, pożyczki i gwarancje bankowe” – wyd. Wolters Kluwer Polska.

Zawodowo zajmuje się wsparciem przedsiębiorców wiedzą i doświadczeniem finansowym jak również controllingowym, zarówno w obszarze operacyjnym jak też strategicznym. Prowadzi także projekty związane z audytami i planowaniem strategicznym, optymalizacjami, restrukturyzacjami biznesu.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Kontakt



**AKADEMIA
CONTROLLINGU**

Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers

