



A/C Postaw na siebie!

Ścieżka certyfikacyjna:



**AKADEMIA
CONTROLLINGU**

Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce

(1 dzień)

Zapisz się>>



Twój
pierwszy
wybór



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce

W dzisiejszej gospodarce, gdzie rosną oczekiwania wobec efektywności, precyzji raportowania i optymalizacji kosztów, rola controllingu nabiera strategicznego znaczenia. Coraz więcej organizacji wdraża Lean Management i Six Sigma, aby zwiększać stabilność procesów, redukować straty i podnosić jakość danych. Dla controllerów, analityków biznesowych i menedżerów oznacza to konieczność poszerzenia kompetencji – nie wystarczy już prezentować wyniki, trzeba umieć interpretować ich źródła i wspierać zarząd w podejmowaniu trafnych decyzji opartych na twardych danych.

Szkolenie „**Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce**” to wyjątkowa okazja, by zdobyć wiedzę i praktyczne umiejętności, które stają się standardem w nowoczesnym controllingu. Uczestnicząc w tym programie, nauczysz się posługiwać językiem procesów, rozumieć **wskaźniki zdolności (Cp, Cpk, Pp, Ppk)** oraz oceniać wiarygodność systemów pomiarowych, które bezpośrednio wpływają na jakość raportów controllingu operacyjnego i finansowego. Brak znajomości tych zagadnień wkrótce może prowadzić do wykluczenia – firmy coraz częściej oczekują, że controlling będzie nie tylko raportował, ale również wyjaśniał źródła odchyleń i wskazywał rozwiązania optymalizacyjne.



Dzięki szkoleniu poznasz metody statystyczne wspierające analizę odchyleń oraz zobaczysz na przykładach, jak przełożyć dane procesowe na realne decyzje kosztowe i finansowe. W części warsztatowej, pracując **w Excelu i Minitabie**, samodzielnie policzysz kluczowe



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



wskaźniki Cp/Cpk i przeanalizujesz ich wpływ na stabilność procesów produkcyjnych i na koszty jakości. To wiedza, która pozwala controllerowi wyjść poza rolę dostawcy raportów i stać się partnerem dla zarządu w strategicznym zarządzaniu efektywnością.

Dzięki udziałowi w szkoleniu:

- zwiększysz kompetencje w analizie i interpretacji danych procesowych,
- nauczysz się tworzyć raporty controllingowe oparte na wskaźnikach Lean Six Sigma,
- zdobędziesz narzędzia do lepszego przewidywania kosztów i oceny stabilności procesów,
- wzmocnisz swoją pozycję zawodową, stając się ekspertem łączącym finanse z operacjami.

Dołącz do grona specjalistów, którzy potrafią wykorzystać Lean Six Sigma w controllingu operacyjnym i finansach. Zapisz się już dziś i zyskaj przewagę, która pozwoli Ci nie tylko podążać za zmianami w biznesie, ale je kreować.

Zobacz, jak możesz kontynuować edukację po ukończeniu tego szkolenia.

Ścieżki certyfikacyjne

Szkolenie wpisane jest w **ścieżkę certyfikacyjną**:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych**. Zobacz nasze programy certyfikacji.



Cele szkolenia

Celem głównym szkolenia „Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce” jest wyposażenie uczestników w praktyczne umiejętności wykorzystania metod Lean Six Sigma w analizach controllingowych i finansowych. Uczestnicy nauczą się łączyć perspektywę procesową z finansową, aby lepiej identyfikować źródła odchyleń, przewidywać koszty oraz wspierać zarząd w podejmowaniu decyzji opartych na rzetelnych danych. Szkolenie ma charakter praktyczny i dostarcza narzędzi, które można natychmiast zastosować w codziennej pracy controllera.

Cele szczegółowe szkolenia:

1. Zrozumienie podstaw filozofii Lean Six Sigma oraz ich znaczenia w controllingu finansowym i produkcyjnym.
2. Poznanie i praktyczne zastosowanie wskaźników zdolności procesów (Cp, Cpk, Pp, Ppk) oraz metod analizy systemów pomiarowych.
3. Rozwijanie umiejętności analizy odchyleń z wykorzystaniem metod statystycznych i ćwiczeń praktycznych w Excelu/Minitabie, aby integrować dane finansowe z procesowymi.



Dlaczego warto

Biorąc udział w szkoleniu Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce, zyskasz praktyczne umiejętności łączenia danych finansowych z procesowymi. Nauczysz się analizować stabilność procesów, interpretować wskaźniki Lean Six Sigma i przygotowywać rekomendacje kosztowe, które realnie wspierają decyzje zarządcze i optymalizację wyników firmy.

Podczas szkolenia zdobędziesz następujące umiejętności i wiedzę:

- 1.** Będziesz potrafił oceniać stabilność procesów produkcyjnych i usługowych oraz jasno wskazywać ich wpływ na koszty, co pozwoli Ci trafniej przewidywać wyniki finansowe.
- 2.** Nauczysz się stosować i interpretować wskaźniki zdolności procesów (Cp, Cpk, Pp, Ppk) w praktyce, aby rzetelnie oceniać efektywność działań operacyjnych.
- 3.** Zyskasz umiejętność analizowania wyników MSA, dzięki czemu ocenisz wiarygodność danych i wyeliminujesz ryzyko błędnych wniosków w raportach controllingowych.
- 4.** Będziesz sprawnie łączyć dane procesowe z raportami finansowymi i KPI, co pozwoli Ci tworzyć raporty o większej wartości analitycznej i strategicznej.
- 5.** Opanujesz metody statystyczne do analizy odchyłeń w kosztach i nauczysz się przedstawiać rekomendacje dla zarządu w oparciu o fakty, zwiększając swoją rolę jako partnera w podejmowaniu decyzji biznesowych.



Adresaci szkolenia

Kto powinien wziąć udział w tym szkoleniu?

Szkolenie „Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce” przeznaczone jest dla osób, które chcą wzmocnić swoje kompetencje w obszarze controllingu, analizy danych oraz optymalizacji procesów biznesowych i produkcyjnych. To propozycja zarówno dla specjalistów, którzy na co dzień zajmują się raportowaniem finansowym, jak i dla menedżerów poszukujących narzędzi do skuteczniejszego podejmowania decyzji opartych na rzetelnych danych. Dzięki praktycznym ćwiczeniom uczestnicy nauczą się oceniać stabilność procesów, analizować odchylenia i integrować dane operacyjne z finansowymi. Szkolenie jest szczególnie wartościowe dla osób, które chcą lepiej wspierać zarząd w realizacji celów strategicznych poprzez dostarczanie analiz o wysokiej wartości biznesowej.

W szczególności szkolenie adresowane jest do osób na stanowiskach:

1. Controller finansowy
2. Controller produkcyjny
3. Analityk biznesowy
4. Specjalista ds. controllingu
5. Specjalista ds. kosztów
6. Analityk produkcji
6. Kierownik produkcji
8. Dyrektor controllingu
9. Menedżer operacyjny
11. Konsultant ds. optymalizacji procesów
12. Lider projektu Lean / Six Sigma
13. Kierownik działu analizy danych
14. Audytor wewnętrzny
15. Kierownik ds. efektywności operacyjnej



Program szkolenia

Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce

- 1. Wprowadzenie do Lean Six Sigma**
 - a. Filozofia Lean i Six Sigma – istota i znaczenie,
 - b. Język procesów jako narzędzie controllera.
- 2. Wskaźniki zdolności procesów (Capability & Performance) obliczanie i interpretacja**
 - a. Cp (Process Capability Index),
 - b. Cpk (Process Capability Index – centrowany),
 - c. Pp (Process Performance Index),
 - d. Ppk (Process Performance Index – centrowany),
 - e. Przykłady raportów controllingowych opartych na wskaźnikach.
- 3. Systemy pomiarowe i ich wiarygodność**
 - a. Analiza systemów pomiarowych (MSA, Gage R&R),
 - b. Wpływ jakości pomiaru na raporty finansowe.
- 4. Analiza odchyleń w controllingu**
 - a. Metody statystyczne do identyfikacji źródeł odchyleń,
 - b. CASE STUDY – analiza kosztów jakości w procesie produkcyjnym.
- 5. Warsztaty praktyczne**
 - a. Praca w Excelu/Minitabie – kalkulacja wskaźników Cp/Cpk,
 - b. Interpretacja wyników dla controllingu i finansów.



Wymagania techniczne dotyczące szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest w formie warsztatów komputerowych na własnych komputerach, wszystkie zadania rozwiązywane są z wykorzystaniem MS Excel. Zalecany dostęp do oprogramowania Minitab (wersja testowa).

W przypadku szkolenia realizowanego w formie zdalnej zalecane jest, aby korzystać z dwóch monitorów. Dzięki funkcji rozszerzenia ekranu będą mogli Państwo na jednym ekranie obserwować prezentację trenera, a na drugim samodzielnie wykonywać zadania w arkuszu Excel.

Organizator zastrzega sobie możliwość ew. nieznacznej modyfikacji programu szkoleniowego.

Zapisz się>>



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Trener

Igor Łęgowski

Master Black Belt Lean Six Sigma

Doświadczenie praktyczne

- Ponad 25-letnie doświadczenie w zakresie wdrażania metodologii Lean i Six Sigma w celu usprawnienia organizacji i procesów.
- Posiada duże doświadczenie w tworzeniu i realizowaniu projektów optymalizacyjnych, na przykład:
 - WeSenseAll – twórca systemu zdalnego monitorowania maszyn i procesów produkcyjnych z wykorzystaniem systemu pomiaru drgań i algorytmów maszynowych. Rozwiązanie pozwala na predykcję zużycia maszyn i jakości produkcji w trybie on-line.
 - W SGL Carbon Group jako Lean Six Sigma Black Belt prowadził projekty dotyczące poprawy jakości i produktywności, biorąc pod uwagę liderów, zespoły, czas, kamienie milowe i rezultaty. Główne obszary działania projektów: kontrola jakości, technologie mieszanie składników chemicznych, prasowanie proszkowe, pieczenie i grafityzacja, impregnacja metalem, obróbka skrawaniem.
 - W Royal Bank of Scotland Hub Europe (organizacja SSC w finansach) jako dyrektor ds. Rozwoju działalności i wsparcia oraz członek zespołu zarządzającego, był odpowiedzialny za planowanie projektów wdrażania filozofii LEAN i standardów jakości w działach centrów, a także w oddziałach banków i całym regionie EMEA.



- W Philips jako Project Leader był odpowiedzialny za planowanie i realizację projektów poprawy wydajności procesów z wykorzystaniem narzędzi LEAN i teorii ograniczeń, wdrażanie polityki jakości w hali produkcyjnej poprzez wdrażanie metodologii 8D i 7 wysokiej jakości narzędzi dla zespołów produkcyjnych.
- Od 2007 r. Aktywny trener i konsultant Lean Six Sigma, skuteczny w przekształcaniu zespołów w kierunku wyższej użyteczności w organizacji. Przeszkolił i certyfikował ponad 300 Zielonych i Czarnych Pasów. W sumie ponad 800 dni szkoleniowych.
- Twórca koncepcji Mistrza Osobistej Doskonałości i Akademii MOD
- Główni klienci szkoleń i projektów:
 - Kierownik projektu Value Stream Map dla MTU. Głównym celem było zmniejszenie czasu przejścia materiału przez proces dla jednej rodziny produkowanych uszczelek.
 - Szkolenia certyfikujące Lean Six Sigma Black and Green Belt (DMAIC + LEAN, 5S, SMED, Poka-Yoke, SPC, DoE ...) dla: RBS HUB (SSC); Huber&Suhner (przemysł elektroniczny); IP, Arctic Paper (przemysł papierniczy); Magneti Marelli, Firestone, NGK (przemysł motoryzacyjny); EuroBank, (finanse); Accenture (outsourcing, doradztwo); Sirio Polska (usługi bezpieczeństwa), D&H (obróbka skrawaniem), Poczta Polska (logistyka), NGK i więcej
 - Wiele dedykowanych i otwartych szkoleń w zakresie Lean, VSM, 5S, SMED, SPC, FMEA, SPC, RCA, zarządzania produkcją, zarządzania Lean dla: Cudbury, REXAM, Imperial Tabaco, polskiego Ministerstwa Finansów, Vetoquinol Biowet, TI Automotive, VW, International Paper, PWPW, Kongsberg Automotive, NGK, Jonson Controls, D & H Engineering, Yetico, AON, TPV, Jabil i więcej



- Audyt procesowy dla Coty Distribution Center dla Europy Środkowo-Wschodniej w Bielsku Białej – kierownik projektu
- Jako Black Belt w wyniku zakończonych projektów (głównie dla SGL i Philips) dostarczył ponad 2,5 mln euro oszczędności, co było więcej niż szacowane cele.
- Jako szef BM & S w RBS był odpowiedzialny za nadzorowanie wszystkich wyników działań optymalizacyjnych. Każdy projekt był śledzony w systemie a jego wyniki finansowe potwierdzane przez dział kontroli i przesyłane do zarządu firmy.
- Doświadczenie w ulepszaniu tzw. procesów „END 2 END”:
 - w SGL jako lider projektu w zakresie przenoszenia procesów z Niemiec do Polski z jednoczesną poprawą produktywnością i jakością,
 - w Philips odpowiedzialny za outsourcing procesów do dostawców,
 - w RBS odpowiedzialny za śledzenie wszystkich umów SLA między HUB a klientami, od tworzenia umów z SLA, aż po przygotowanie raportów z wynikami wydajności i jakości,
 - w RBS odpowiedzialnym za weryfikację i zdefiniowanie ostatecznego zakresu wewnętrznych usprawnień i działań opracowanych na podstawie sugestii i skarg (KAIZEN – wywoływanych w programach RBS Workouts) z klientami zewnętrznymi i wewnętrznymi



Kontynuuj edukację i zdobądź specjalistyczny certyfikat

Szkolenie „Lean Six Sigma i controlling operacyjny w praktyce” wpisuje się również w ścieżkę certyfikacyjną:

Ścieżka certyfikacyjna	Szkolenie obowiązkowe	Szkolenie opcjonalne
 Certified Production Controlling Specialist (CPCS)		
 Certified Finance Data Analyst (CFDA)		

Zapisz się i kontynuuj swoją edukację w ramach wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **zdobądź certyfikat kompetencji zawodowych.**

Wymogi formalne certyfikacji:



Partner strategiczny i wyłączny przedstawiciel Międzynarodowego Stowarzyszenia Controlerów (ICV)



UZYSKAJ CERTYFIKAT KOMPETENCJI ZAWODOWYCH

Zapisz się

do wybranej ścieżki certyfikacyjnej



8 dni szkoleń

Wybierz i ukończ szkolenia

Wybierz co najmniej **6 dni** szkoleniowe ze **szkoleń obowiązkowych** dla wybranej ścieżki certyfikacyjnej oraz **2 dni** ze **szkoleń opcjonalnych** dla tego certyfikatu.

Harmonogram

Zaplanuj swoją edukację

Od momentu rozpoczęcia pierwszego szkolenia uwzględnionego w ścieżce certyfikacyjnej masz **3 lata** na ukończenie wszystkich szkoleń oraz pozytywne zaliczenie egzaminu certyfikacyjnego.

Zdaj egzamin

Napisz i zalicz egzamin certyfikacyjny

Pozytywnie zdaj **egzamin certyfikacyjny**, który potwierdzi zdobyte przez Ciebie kompetencje.



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers



Kontakt



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań

Tel.: 61 852 33 53

info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl



Akademia Controllingu Sp. z o.o.
ul. Towarowa 35/403A
61-896 Poznań
Tel.: 61 852 33 53
info@akademiacontrollingu.pl
www.akademiacontrollingu.pl

Partner strategiczny
i wyłączny przedstawiciel
ICV w Polsce

International Association
of Controllers

